

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA SEDE QUITO

CARRERA: GESTIÓN PARA EL DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE

**Trabajo de titulación previo a la obtención del título de: LICENCIADO EN
GESTIÓN PARA EL DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE**

**TEMA:
LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL GAD PROVINCIAL DE
CHIMBORAZO AÑO 2015**

**AUTOR:
HUGO ALFREDO ZAVALA SAMANIEGO**

**TUTOR:
EDGAR ARTURO TELLO**

Quito, julio del 2017

Cesión de derechos de autor

Yo, Hugo Alfredo Zavala Samaniego, con documento de identificación N° 1713271623, manifiesto mi voluntad y cedo a la Universidad Politécnica Salesiana la titularidad sobre los derechos patrimoniales en virtud de que soy autor del trabajo de titulación intitulado: “La participación ciudadana en el Gad Provincial de Chimborazo”, mismo que ha sido desarrollado para optar por el título de: Licenciado/a en Gestión para el Desarrollo Local Sostenible, en la Universidad Politécnica Salesiana, quedando la Universidad facultada para ejercer plenamente los derechos cedidos anteriormente.

En aplicación a lo determinado en la Ley de Propiedad Intelectual, en mi condición de autor me reservo los derechos morales de la obra antes citada. En concordancia, suscribo este documento en el momento que hago entrega del trabajo final en formato impreso y digital a la Biblioteca de la Universidad Politécnica Salesiana.



Hugo Alfredo Zavala Samaniego

C.C 1713271623

Declaratoria de coautoría del docente tutor

Yo, declaro que bajo mi dirección y asesoría fue desarrollado el trabajo de titulación “La participación Ciudadana en el Gad Provincial de Chimborazo año 2015”, realizado por: Hugo Alfredo Zavala Samaniego, obteniendo un producto que cumple con todos los requisitos estipulados por la Universidad Politécnica Salesiana para ser considerados como trabajo final de titulación.

Quito, 24 de julio del 2017



Edgar Arturo Tello

C.C 0101044964

Dedicatoria

Dedico este trabajo principalmente a Dios, por haberme dado la vida y permitirme el haber llegado hasta este momento tan importante de mi formación profesional. A mi madre, por ser el pilar más importante y por demostrarme siempre su cariño y apoyo incondicional.

A mi amada esposa, por su apoyo y ánimo que me brinda día a día para alcanzar nuevas metas, tanto profesionales como personales.

A mis adorados 3 hijos a quienes siempre cuidaré para verlos hechos personas capaces y que puedan valerse por sí mismos.

Agradecimiento

Un agradecimiento muy especial al Dr. Edgar Tello, por el apoyo brindado durante todo el proceso de elaboración del trabajo de titulación, sin sus puntos de vista y sus reflexiones este producto no hubiera sido posible.

Resumen

La presente investigación procura demostrar que la sistematización de la experiencia de la planificación del presupuesto participativo en la Provincia de Chimborazo (PPPCH 2015), que se desarrolla con la participación ciudadana, se analiza sus características, así como se determina los efectos, alcances, logros y los errores cometidos en la gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo –GADPCH-, entidad que desde el año 2.005 propone una nueva estructura democrática diferente, con un proceso al que se lo ha denominado “Desarrollo con Identidad” basado en la aplicación del plan de gobierno de las actuales autoridades, “Minga por Chimborazo I, II Y III

Palabras claves: Democracia Participativa, Activismo, ciudadanía, Desarrollo Local, reconstrucción de la experiencia.

Abstract

The present investigation shows the sistematization of the planning the participatory budget in the Chimborazo province (PPBPCH 2015) it develops with citizen participation this analyzes its characteristics, for example it decides the effects, reaches, achievements and the mistakes produced in the Chimborazo's Autonomous Government Decentralized Province managment (CHAGDP), this institution proposes a new democratic structure different since 2005 with a process to this named "Development with identify" based in the corrent authorities of Government planning "Minga by Chimborazo I, II, and III"

Key Words: Participative democracy, Activism, Citizeship, Local development, Reconstruction of experience.

Índice

Introducción	1
1. Justificación.....	3
2. Objetivos	5
2.1. Objetivo general	5
2.2. Objetivos específicos.....	5
3. Marco conceptual	5
3.1. Democracia.....	5
3.2. Ciudadanía.....	7
3.3. Desarrollo local:	8
3.4. Política Pública.....	8
3.5. Participación ciudadana.....	8
3.6. Alcances y niveles de participación	10
3.7. Democracia representativa	11
3.8. Democracia participativa.....	12
3.9. La teoría elitista de la participación	12
3.10. La teoría participacionista de la democracia.....	13
3.11. Sistematización de experiencias	15
4. Metodología.....	17
5. Reconstrucción de la experiencia	18
5.1. Descripción del espacio territorial.....	19
5.2. Descripción, Intervención y roles de los actores que desarrollan la experiencia.	22
5.3. De la sociedad civil:	22
5.4. Autoridades Electas en los diferentes niveles de gobierno:	23

5.5. Actores de las entidades del régimen seccional dependiente:	24
5.6. Comportamiento de los actores públicos:	24
5.7. Participación de los actores del sector social:	25
5.8. Relaciones sociedad civil y gobierno local	28
5.9. Análisis de los hitos más relevantes y resultados parciales logrados en cada hito relevante, identificación de los principales hitos.....	29
6. Interpretación de la experiencia	33
6.1. Actividades transformadoras:.....	37
6.2. Perspectivas desde los actores.....	38
6.3. Cambios que estas generaron:	38
Conclusiones	44
Recomendaciones.....	46
Referencias.....	47

Introducción

La creciente demanda de parte de la ciudadanía para involucrarse en los asuntos públicos y la decisión política de quienes conforman el Gobierno Autónomo Descentralizado de Chimborazo, se constituyeron en los factores necesarios para diseñar un nuevo estilo de gestión pública en la Institución, se ejecuten una serie de cambios que implican nuevas actitudes y formas de trabajar en procura del bien común.

Dejando atrás prácticas clientelares y una gestión pública vertical se dio paso a una gestión pública con participación ciudadana, propuesta que se ha desarrollado y evidenciado con la implementación de una política pública del sistema de planificación del presupuesto participativo.

Esta sistematización de experiencias se refiere al análisis del sistema político del Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Chimborazo y su innovación transformadora de las prácticas de participación ciudadana en la gestión, su alcance esta delineado específicamente en la implementación de la política pública de planificación del presupuesto participativo del año 2015 y el propósito de la sistematización es construir conocimiento a partir de la experiencia.

Existe, un amplio marco jurídico que sustenta la participación ciudadana y el control social en la gestión de asuntos públicos. La Constitución de la República del Ecuador CRE, el Código Orgánico de Ordenamiento Territorial, Autonomías y Descentralización COOTAD, el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, la Ley Orgánica de acceso a la información, reglamento general de veedurías ciudadanas, reglamento general de

designación de autoridades, constituyen el marco legal para generar la participación ciudadana en asuntos de interés público.

Las motivaciones personales por las que he decidido realizar esta investigación parten de la convicción de que este es un proceso de aprendizaje y de generación de nuevos conocimientos, los cuales mejorarán mis prácticas como servidor público para aportar con un servicio de calidad y calidez a la colectividad. Al ser parte del Gobierno Autónomo Descentralizado de Chimborazo, en calidad de técnico, me convierto en actor involucrado en el proceso de sistematización; por lo tanto, las lecciones aprendidas permitirán que se puedan mejorar los esfuerzos institucionales así como lograr que la ciudadanía se apropie de los mismos, fortaleciéndose tanto la institucionalidad como el ejercicio de los derechos ciudadanos.

- Primero se expone la introducción donde se parte del sentido, alcance y propósito de la sistematización, la **justificación** que se refiere a la importancia y relevancia de la experiencia, al tiempo que se presentan los **objetivos**, el **marco conceptual** que comprende una revisión de algunos conceptos teóricos respecto a la participación y se completa con la exposición de la **metodología** utilizada para la realización del trabajo.
- Segundo se realiza la **reconstrucción de la experiencia**, describiendo el espacio territorial donde se realiza, así como los actores participantes, los hitos más relevantes se los menciona de manera cronológica.
- Posteriormente **interpretamos la experiencia** haciendo una reflexión del proceso que incluye el proceso de análisis, síntesis e interrelaciones, la interpretación crítica, y los resultados de aprendizajes señalando como la experiencia generó conocimientos y lecciones.

Finalmente presentamos los puntos de llegada, conclusiones, recomendaciones y propuestas frente al proceso de Chimborazo; las proyecciones y estrategias de difusión planteadas para comunicar estos aprendizajes a las organizaciones sociales interesadas.

1. Justificación

La crisis de representatividad política tradicional obliga a dar un cambio de la democracia representativa a la democracia participativa, como practica de una buena gobernanza.

La democracia participativa conlleva el activismo ciudadano, no solo a elegir al representante, sino busca estar presente en la toma de decisiones, ser parte activa en las tareas del Estado, lo que implica estar más informado y atento a las acciones de los gobernantes, consensuar ideas y proyectos en la que los ciudadanos sean parte de las soluciones, también involucra la corresponsabilidad social. El ciudadano deja de ser simple espectador y se convierte en actor de su propio desarrollo.

El Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Chimborazo (GADPCH) es una institución descentralizada que goza de autonomía política, administrativa y financiera, y está regido por los principios de solidaridad, subsidiariedad, equidad, interterritorial, integración y participación ciudadana.

El Gobierno Autónomo Descentralizado de Chimborazo es un actor crucial en la formulación de políticas públicas para el desarrollo local, en la medida que su gestión y sus actividades son permeadas por las necesidades de la ciudadanía y como tal deben ser tomadas seriamente en consideración.

La Constitución del Ecuador consagra el derecho de participación de los ciudadanos en la toma de decisiones, la planificación y gestión de los asuntos públicos, en el control popular de las instituciones del Estado como un proceso permanente de construcción del poder ciudadano, de la misma manera indica que en todos los niveles de gobierno se conformarán instancias de participación para que la sociedad civil ejerza su derecho a participar.

Es oportuno redefinir y reorientar las acciones del sector público, sus administraciones potenciando las capacidades a la promoción de la participación ciudadana en el ciclo de políticas públicas, y para que los ciudadanos incidan en ellas el verdadero procedimiento es el de la evaluación, el control social periódico de los resultados que producen las acciones de la gestión pública.

El Gobierno Autónomo Descentralizado de Chimborazo ha emprendido en procesos de participación ciudadana, fundamentalmente en la planificación del presupuesto participativo, en tal medida, es necesario sistematizar la experiencia señalada para conocer los éxitos y límites de la participación ciudadana, identificar a actores y sujetos sociales, sus mecanismos de participación y control social para lograr construir lecciones que permitan consolidar la democracia local e incluir a los ciudadanos dentro de la agenda política y de gestión del gobierno provincial.

Esta investigación cuenta con la aprobación de las autoridades del GADPCH, así como con el presupuesto requerido.

2. Objetivos

2.1. Objetivo general

- Construir conocimiento a partir de la experiencia de sistematización del sistema político y su innovación transformadora de las prácticas de participación ciudadana en la gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Chimborazo.

2.2. Objetivos específicos

- Identificar los avances y límites de los procesos y resultados de la experiencia de participación ciudadana y de control social impulsados por el GADPCH vinculándolos con los fundamentos teóricos existentes respecto al tema.
- Proponer acciones de mejora para potenciar la gestión del GADPCH a partir de estos aprendizajes provenientes de experiencias reales.

3. Marco conceptual

Los conceptos principales que orientaron la realización de la presente interpretación de la experiencia a ser sistematizada son: Democracia, Ciudadanía, Desarrollo Local ligado a participación y políticas públicas, niveles de participación, democracia representativa, democracia participativa, la investigación acción participativa IAP.

3.1. Democracia

“La democracia se puede definir a partir de la tradicional clasificación de las formas de gobierno realizada por Platón, primero, y Aristóteles, después, en tres tipos básicos:

monarquía (gobierno de uno), aristocracia (gobierno «de los mejores» para Platón, «de los menos», para Aristóteles), democracia (gobierno «de la multitud» para Platón y «de los más», para Aristóteles)”. (Bobbio, 1978)

“La democracia no debería depender de élites que hacen en un momento dado un regalo al demos de un marco pre designado de derechos. Esto no significa que los derechos no sean importantes, sino que los derechos en una democracia dependen de que el demos sepa ganarlos, extenderlos sustantivamente y, durante el proceso, adquirir una experiencia de lo político, esto es, de participar en el poder, reflexionar sobre las consecuencias de su ejercicio y luchar por conformar el bienestar común en medio de las diferencias culturales y las disparidades socioeconómicas”. (Demos)

“La presencia de la democracia no queda asegurada porque se rinda diferencia a un principio formal de soberanía popular, sino porque se asegure la educación política continuada. Ni la democracia se alimenta de estipular qué principios razonables de justicia han de quedar establecidos desde el comienzo. La democracia requiere que las experiencias de la justicia y la injusticia sirvan al menos como momentos para pensar, reflexionar y, si puede ser, construirse a sí mismo como actor” Wolin teoriza la democracia como un modo de ser externo a las instituciones políticas del Estado, da un hálito a la democracia participativa, establece una discrepancia entre esta y la lacónica identificación con un régimen de gobierno y sus organismos.” (Wolin, 1960)

La democracia liberal actual es el resultado contingente de la confluencia de dos tradiciones distintas: la tradición democrática y la tradición liberal. No puede haber entre ellas una integración o conciliación última, dado que parten de principios no sólo distintos, sino también contrapuestos. Los principios democráticos de participación y de soberanía se asocian a una identidad colectiva que corre el riesgo de dejar en

suspense los derechos de libertad e igualdad individuales; por su parte, los principios liberales de libertad e igualdad individuales son incapaces de fundamentar la unidad política colectiva, donde necesariamente han de ejercerse. La incapacidad de las democracias liberales modernas para responder adecuadamente a este conflicto deriva de su incapacidad para comprender la paradoja sobre la que se han construido (Mouffe, 2009).

3.2. Ciudadanía

La ciudadanía no es un concepto estático que deba defenderse de manera absoluta por los poderes públicos. Si hacemos más caso a la idea de “derecho a la ciudad” (Lefebvre) que a un “civismo” descontextualizado, las cosas cambian significativamente. Ser ciudadano no es ser inmune a lo que te rodea. Sino que más bien está relacionado con la capacidad de actuación de cada quién, aceptando los valores de autonomía, igualdad y solidaridad que históricamente caracterizan ese término. Y por tanto, la convivencia y el civismo deberían estar relacionados con ello (Subirats, 2017).

La ciudadanía se presenta como “un espacio político de identificación con los valores ético-políticos de la democracia, espacio en el que los ciudadanos/as se constituyen como sujetos políticos, al igual que la especificidad de sus demandas, a través de un complejo proceso de creación y configuración interrelacionada de sus propias identidades”. Esta concepción contrasta de forma notable con las tradicionales concepciones de la ciudadanía (Mouffe, 2009).

3.3. Desarrollo local:

“El desarrollo humano puede describirse como proceso de ampliación de las opciones de la gente...Más allá de esas necesidades, la gente valora además beneficios que son menos materiales. Entre ellos figuran, por ejemplo, la libertad de movimiento y de expresión y la ausencia de opresión, violencia o explotación. La gente quiere además tener un sentido de propósito en la vida, además de un sentido de potenciación. En tanto miembros de familias y comunidades, las personas valoran la cohesión social y el derecho a afirmar sus tradiciones y cultura propia” (Amartya Sen, 1996).

3.4. Política Pública

“Las políticas públicas son conjuntos de objetivos, decisiones y acciones que lleva a cabo un gobierno para solucionar los problemas que en un momento dado los ciudadanos y el propio gobierno consideran prioritarios” (Godoy, 2009)

3.5. Participación ciudadana

“Reconceptualiza la participación a favor de una abolición de la explotación y dominación; hacia la negación del verticalismo en las relaciones sociales y políticas y contra las autocracias centralistas como oligarquías que han monopolizado el poder en el Estado” (Borda, Acción participativa, 2015).

“La concientización es la forma más radical de entender el mundo. Supone una toma de conciencia que se caracteriza por la profundidad en la interpretación de los problemas, por la sustitución de explicaciones mágicas por principios causales, por negar la transferencia de responsabilidades, por la seguridad de la argumentación, por

la práctica del diálogo. Lo que implica un regreso a la verdadera matriz de la democracia (Freire, 2014).

“La participación popular es clave para luchar contra el inmovilismo, la apatía y el silencio frente a las diversas formas de explotación y exclusión. La participación es poder para imaginar y transformar el mundo, aquel que nosotros no lo inventamos, que lo encontramos hecho. La participación genera esperanza porque desarma el fatalismo. Concientización y participación son momentos complementarios que retroalimentan un mismo proceso mediante el cual el hombre se convierte en hacedor de su historia, en sujeto moral y políticamente autónomo. En consonancia con estas ideas, encontramos las aportaciones de autores europeos que han tenido fuerte impacto en Latinoamérica como Habermas, Mouffe, de Sousa, Santos, entre otros” (Boaventura de Sousa, 2010).

En términos muy sencillos, la participación ciudadana es el proceso mediante el cual los ciudadanos en forma directa, o mediante sus expresiones asociativas, inciden en ciertos procesos gubernamentales definitorios de políticas públicas. Es decir, por medio de la participación ciudadana individuos, comunidades y sectores sociales organizados tienen la oportunidad de intervenir de distintas maneras en la resolución de determinados asuntos de interés colectivo. Pero siendo aún mucho más directos, debemos indicar que esa intervención ciudadana en asuntos públicos, se traduce en la posibilidad de participar en tres eventos fundamentales; a saber: la formulación, la ejecución en el control de políticas públicas. (Marregoth., 2005) .

La participación ciudadana en el ámbito público deriva de una contradicción entre poderes. Se plantea en la medida en que existe un Poder (Estado, Administración Pública) y un no poder (ciudadanos) que quieren participar, es decir –tomar parte- o ejercer algún aspecto de ese poder y, en definitiva, tener más poder (ya sea mediante

la información, el control, la participación en la gestión, etc.). Participar es eso: tomar parte en algo en que hay diferentes partes, -ser partícipe de-. Entendemos que participación ciudadana es el conjunto de actividades, procesos y técnica por los que la población intervienen en los asuntos públicos que le afectan” (Alberich, págs. 10-14).

La Corporación Participativa, propone el concepto operacional de la Participación en los siguientes términos: “...es un proceso de intervención de personas y grupos en cuanto sujetos y actores en las decisiones y acciones que los afectan a ellos o a su entorno. Participar supone una opción y convicción personal. En base a estas acepciones se asume que la participación ciudadana es un derecho y una obligación de los sujetos sociales para incidir en la formulación, ejecución y control de las políticas públicas, implica alcanzar un poco de poder, ser parte de la solución de asuntos que afecten a los intereses colectivos (Sanhueza, 2004).

3.6. Alcances y niveles de participación

A. Participación informativa: Información/Aprendizaje. Es indispensable que los ciudadanos estén informados de la gestión que realizan los gobiernos locales, para así poder intervenir en la toma de decisiones o en el control social, como tal debe existir información clara, entendida, los mandatarios deben facilitar el libre acceso a la información, la rendición de cuentas, la transparencia, aunque aquí se corre el riesgo de que la información/formación o aprendizaje pueda no ser tan objetiva, se la dirija o manipule dependiendo de quien la realice y con qué fines.

B. Participación deliberativa y decisional: Consulta y debate.- Para fortalecer las capacidades de diálogo, interlocución, deliberación y consenso de los actores y sujetos sociales.

C. Participación resolutive, decisoria, protagónica o real. Toma de decisiones y ejecución compartida en la gestión (cogestión).

D. Participación evaluativa. Control de los actores y sujetos sociales sobre el proceso de desarrollo.

Al alcanzar todos los niveles de participación los actores y sujetos sociales fortalecen sus capacidades y su formación ciudadana.

3.7. Democracia representativa

El titular del poder político (el soberano) no lo ejerce por sí mismo sino por medio de representantes, que son los que desempeñan las funciones de la soberanía, se enfrentan a los problemas públicos y ejercen los distintos poderes del Estado: formular las normas jurídicas (poder legislativo), hacerlas cumplir a través de la actuación política gubernamental (poder ejecutivo) y resolver jurídicamente los conflictos que se planteen (poder judicial). Cuando es el pueblo, como titular del poder político, el que elige democráticamente a sus representantes para la integración de las instituciones políticas que ejercen los diversos atributos del mando, se habla de democracia representativa. (Bascuñan)

La ciudadanía elige a sus representantes a través del voto sin participar directamente en las decisiones ni en las instituciones del gobierno.

3.8. Democracia participativa

La ciudadanía a través de su participación aporta en la definición de políticas públicas, expresa su opinión y criterios sobre la problemática que le afecta, propone soluciones, fiscaliza y controla las acciones del Estado. El cientista político inglés J. Roland Pennock definió la democracia participativa como: "el uso de la democracia directa en varias formas y niveles" (Pennock), tanto en el local como a nivel nacional, siendo el nivel local para nuestro caso de estudio, el intermedio, protagonista del proceso porque es el más cercano al ciudadano. La sociedad civil y los gobiernos locales a través del diálogo y pactos de responsabilidad mutua pueden garantizar estados de convivencia óptimos.

3.9. La teoría elitista de la participación

Giovanni Sartori es autor de esta teoría, indica que la participación es "tomar parte en persona", no se trata solo de "ser parte" hay que involucrarse en forma voluntaria y activa. El economista norteamericano de origen austríaco Joseph A. Schumpeter (1883-1950), indica que la democracia se reduce a un mero mecanismo seleccionar a quienes van a tomar decisiones.

Esta teoría defiende la democracia representativa, desconfía de la capacidad de los ciudadanos en las tareas políticas. Quiere preservar un sistema en que líderes políticos compiten por los votos de los ciudadanos en la época electoral. Dicha teoría limita la relación de los ciudadanos con la política e ignora los movimientos sociales como agentes de cambio político aunque reconoce que si éstos surgen es porque la política no está funcionando bien.

3.10. La teoría participacionista de la democracia

La teoría participacionista de la democracia fue desarrollada en la segunda mitad de este siglo, cronológicamente después de la formulación de la teoría elitista. No fue una respuesta consciente de los estudiosos de la democracia a la teoría elitista; surgió más como un movimiento espontáneo. Sus principales representantes: Jean-Jacques Rousseau, James Stuart Mili y Alexis de Tocqueville. Entre los más destacados de los teóricos modernos, encontramos a Carole Pateman y C. B. Macpherson. La democracia participativa surgió como un eslogan de los movimientos estudiantiles de la Nueva Izquierda de los años 60, luego pasó a la clase trabajadora de los años 60 y 70. La contribución específica de estos teóricos es considerar que la participación tiene un rol mucho más importante que la mera adopción de decisiones, tiene también un importante efecto psicológico en los participantes.

Enfoque de la No participación: que responde a una visión mecanicista del mundo que mantiene que la naturaleza de las relaciones entre las personas es fija y está dada por un orden natural, que determina el rol o capacidad de cada persona y establece la función que debe cumplir en la sociedad. Se refiere a los espacios donde las personas realizan actividades sin que previamente se hayan involucrado, llamado también espacios de nula participación, su principio básico es el obedecer

Enfoque de la seudo participación o participación limitada: Se crea la ilusión de la participación: las personas discuten, participan, toman decisiones pero dentro de los límites que previamente se han acordado según la visión de quienes efectivamente disponen de poder, que por lo regular son pocos. Promueven una sociedad estratificada, unos por un lado poseen del conocimiento, el poder económico y/o el político y otros no lo poseen. Su principio básico es la manipulación.

Enfoque de la participación liberal: Esta visión está en armonía con la visión económica del mundo, acepta a-críticamente las presuposiciones dominantes del sistema social en que se actúa, los espacios no permiten la participación de todo-as, tampoco definir y entender las implicaciones políticas, ni influir en la toma de decisiones, más aún no generan compromisos para el seguimiento y la evaluación, de manera ingenua o voluntariamente evita el análisis político. Su principio es el comportamiento ingenuo y apolítico.

Enfoque de la participación virtual: facilitan la interacción de las personas a través de una máquina con la que se tiene más contacto que con las personas mismo. El aporte es individual aunque sean muchos los involucrados en el proceso de interacción electrónica, no se miran ni intercambian emociones. Su principio es: Participe pero individual y virtualmente, nunca colectiva ni políticamente, ni de forma social.

El enfoque de la participación funcionalista: Considera que el sistema no es injusto, sus partes son disfuncionales, es más fácil manipular la participación de personas y grupos sociales, cuando estos creen que los problemas sociales, económicos, políticos e institucionales son problemas de ellos mismos. Su principio es participar para superar sus defectos.

El enfoque de la participación crítica: Los espacios son contruidos cooperativamente a través de la interacción de las personas en asuntos que involucren sus vidas, se analizan los efectos del poder y el ejercicio de poder de influir en la toma de decisiones para transformar la realidad, en estos espacios se garantizan los derechos de participar en diálogos, debates, de tener las mismas oportunidades que todos de oír y ser oído, de ejercitar el poder, de influir en él y de cuestionarlo. Para ello se requiere estimular el deseo para la participación y asumir una actitud positiva con

responsabilidad para comprometerse. Su principio es comportamiento crítico con conciencia política.

El enfoque contextual para la práctica de la participación: Se considera a la participación como: **INTERACCIÓN** (cosa compartida, se construye a realidad con aportes de diferentes perspectivas), **PROCESO** (contexto espacial-temporal, la participación tiene la función de generar permanentemente prácticas que produzcan la transformación hacia un mundo deseado, regido por el equilibrio social, y tangibles en el espacio – tiempo), **PODER** (poder entendido no solo desde la fuerza negativa o represión sino como producción o fuerza positiva. La participación tiene función de vigilancia y seguimiento), **INTENCIÓN** (no conveniencia de que los procesos parezcan participativos), **ESTRATEGIA** (la práctica consciente y ética de la participación), **VALOR COLECTIVO AGREGADO** (conjunto de logros, lo que aporta, habilita o construye la participación, concebida como ejercicio del poder, tiene expresión en diferentes efectos: solidaridad, generación del pensamiento colectivo lateral, sistematización de experiencias).

3.11. Sistematización de experiencias

“La sistematización de experiencias es la interpretación crítica de una o varias experiencias que, a partir de su ordenamiento y reconstrucción, descubre o explicita la lógica del proceso vivido, los factores que han intervenido en dicho proceso, como se han relacionado entre sí y por qué lo han hecho de este modelo de sistematización de experiencias produce conocimientos y aprendizajes significativos que posibilitan apropiarse de los sentidos de las experiencias, comprenderlas teóricamente y orientarlas hacia el futuro con una perspectiva transformadora”. (Holliday, 1986) Para M. Francke y M. L. Morgan la sistematización es un proceso de reconstrucción y

reflexión analítica sobre una experiencia....vivida personalmente (o sobre determinados aspectos de ésta), mediante el cual se interpreta lo sucedido, para comprenderlo (L., 2009)

Se trata de un proceso participativo de reflexión crítica de lo sucedido en una experiencia y sus resultados, realizado fundamentalmente por sus actores directos, para explicar por qué se obtuvieron esos resultados y extraer lecciones que permitan mejorarlos. J. Berdegú y otros. (Berdegú J, 2002)

De acuerdo al manual de sistematización participativa escrito por Daniel Selener, Christopher Purdy y Gabriela Zapata, la sistematización es una metodología que facilita la descripción, la reflexión, el análisis y la documentación, de manera continua y participativa, de procesos y resultados de un proyecto de desarrollo. Info-centro afirma que la sistematización de experiencias es el proceso a través del cual hacemos visibles las experiencias de organización popular hacia la transformación social. (...) Visibles para nosotros mismos y para los demás. (...) la sistematización quiere ser espejo y ser ventana. Espejo para vernos a nosotros mismos y aprender de lo que hemos hecho... ventana para que otros nos vean y aprendan de nuestras vivencias pero también para poder ver y aprender de otros. Sistematizar es recoger, valorar, analizar, interpretar y comunicar nuestros aprendizajes". (Fundación Infocentro, 2008).

Con estos criterios presentados se puede afirmar que la sistematización de experiencias es reconstrucción y reflexión de la experiencia, es un proceso de producción colectiva de conocimientos a partir de la práctica.

4. Metodología

Para la sistematización de la experiencia me apoyé en las orientaciones teórico-prácticas propuestas por Oscar Jara Holliday, que define el proceso de la sistematización en tres pasos:

Paso Uno: Recuperación del proceso vivido.

Acciones: Descripción de los actores, definición de roles, comportamientos, relaciones

Herramienta: Mapeo de actores sociales.

Fuente: primaria (observación investigativa en asambleas, talleres).

Reconstrucción cronológica del proceso de la participación ciudadana delimitando el

Objeto en la planificación del presupuesto participativo.

Herramienta: Matriz de análisis de los hitos más relevantes.

Fuentes: secundarias (revisión de documentos, registros y materiales del proceso: PPCH2015).

Paso dos: Interpretación crítica

Acciones:

Proceso de análisis, síntesis

Herramienta: Entrevistas (la muestra fue intencional no probabilística, casos individuales, se seleccionó a actores y sujetos sociales, representantes de los GAD de la provincia de Chimborazo: Autoridades electas, funcionarios, servidores y servidoras

públicas y por otro lado a líderes y lideresas, dirigentes territoriales de los diez cantones, que han participado en estos espacios).

Fuente: primaria (entrevistas directas)

Interpretación crítica: Para el análisis de los datos cualitativos se los organizó por categorías y temas, de manera comparativa se dedujeron las similitudes y diferencias.

Herramienta: Discusión colectiva de las percepciones.

Fuentes: primarias (observación investigativa e involucramiento en las asambleas, talleres).

Identificación de los aprendizajes:

Herramienta:

Fuentes: primarias (observación investigativa en asambleas, talleres).

Paso tres: Puntos de llegada

Acciones:

Formulación de conclusiones, recomendaciones y propuestas.

Herramienta: Confrontación de análisis, conversatorio con especialistas.

5. Reconstrucción de la experiencia

A partir de mi propia práctica como técnico del gobierno descentralizado de la provincia de Chimborazo, de la experiencia de los protagonistas del proceso como son los ciudadanos, dirigentes de las comunidades, autoridades de los diferentes niveles de

gobierno; y, contando con los registros de lo que ha acontecido en la planificación del Presupuesto Participativo en Chimborazo durante el año 2015, se realizó la reconstrucción de los hechos.

5.1. Descripción del espacio territorial

En las últimas décadas el tema de la Participación Ciudadana ha cobrado mucha importancia y se vuelve un elemento esencial para la consolidación de estados democráticos y la construcción del poder popular. La nueva legislación ecuatoriana toma en cuenta variados mecanismos de ejercer el derecho de la participación ciudadana y control social, siendo además uno de los objetivos del plan nacional de desarrollo.

El Estado ecuatoriano desde hace más de una década gobernado por la “Revolución Ciudadana” emprendió un conjunto de reformas institucionales y un amplio paquete de políticas económicas y sociales destinadas a alcanzar el Buen Vivir. El Estado colocado como centro de esta reforma y como actor protagónico para la provisión de bienes y servicios públicos, con esquemas de gestión eficientes, transparentes, descentralizados, desconcentrados y participativos para conseguir la legitimidad ciudadana en sus intervenciones. A partir de la puesta en vigencia de la Constitución aprobada en Montecristi en 2008 se configura un estado desconcentrado y descentralizado clarificando competencias, facultades y atribuciones por niveles de gobierno, surgiendo así los GAD.

El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo GADPCH es una institución de derecho público, responsable de impulsar el desarrollo de la provincia a través de la formulación de políticas públicas, gestión del territorio,

construcción de gobernabilidad, acciones encaminadas a la promoción y construcción de equidad e inclusión en los territorios con la participación de todos los actores y sujetos sociales y debe garantizar el Buen Vivir. Sus competencias exclusivas recaen en los ejes de Riego, ambiente, vialidad, producción y grupos de atención vulnerable.

La actual administración del GADPCH ha impulsado un modelo de gestión denominado “Desarrollo con Identidad” basado en la aplicación del plan de gobierno “Minga por Chimborazo”, siendo uno de los ejes fundamentales el cambio de la democracia representativa a la democracia participativa para devolver a la ciudadanía su capacidad de decisión sobre las inversiones del presupuesto, rompiendo así tradicionales y viejos esquemas de la forma para ejercer el poder, propuesta que se ha desarrollado y evidenciando con la implementación de la planificación del presupuesto participativo como política pública desde el año 2006 a la presente fecha.

La zona de intervención del GAD Provincial es la provincia de Chimborazo, que está ubicada en el centro geográfico del Ecuador, en la Cordillera de los Andes, a 2.750 msnm, en el centro de la hoya de Chambo, rodeada de varios volcanes, como el Chimborazo, el Tungurahua, el Altar y el Carihuairazo. Su fecha de creación es el 25 de Junio de 1824 con una población total de 501.584 habitantes según proyección INEC 2015, con una extensión de 6.500.66 Km² (Instituto Espacial Ecuatoriano IEE, 2013), políticamente se subdivide en 10 cantones y 45 parroquias rurales (INEC-2010). Limita al norte con la provincia de Tungurahua, al sur con la provincia de Cañar, al este las provincias de Morona Santiago y Cañar y al oeste las provincias de Bolívar y Guayas. El rango altitudinal, va desde los 135 m.s.n.m. a 6.310 m.s.n.m.

“Chimborazo posee un área aproximada de 650.062,12 Ha. repartidas entre diez cantones, siendo los más representativos en términos de área: Alausí, Guamote, y

Riobamba con 165.797,47, 122.141,79 y 98.156,89 Ha., respectivamente”.

Una breve referencia histórica permite constatar que: “Antes de que se produzca la conquista incásica esta región estaba poblada por la nación Puruhá compuesta de parcialidades distintas. Según el historiador González Suárez, había Puruhaes legítimos y otros mitimaes en número muy considerable. Tenían tradiciones de sus antepasados y una de ellas conservaba el recuerdo del país de donde habían venido sus mayores que era la región amazónica, por la garganta formada en la cordillera oriental, en el cauce del río Pastaza. En Chimborazo existen más mujeres que hombres, el índice de feminidad de la provincia fue de 109,01, mientras que el de masculinidad fue de 91,73”. (Chimborazo, 2016)

Es visible que el grupo etario más representativo en el año 2010 es el de 10 a 14 años de edad y que el grupo etario de 15 a 19 es el que sigue en orden de representación, lo que determina que la población de Chimborazo es eminentemente joven.

El capital humano de la provincia de Chimborazo se encuentra en su gente, sus redes sociales, el trabajo familiar que han ratificado su valor y potencial que no tiene límites, basados en su madurez, entendimiento y conciencia, factores que han determinado una sostenibilidad socio cultural dentro de la provincia de Chimborazo que permita superar la situación de vulnerabilidad.

La heterogeneidad cultural, una de las mayores riquezas de Chimborazo plantea retos y oportunidades para el desarrollo de sus territorios y el aporte de estos, tanto al desarrollo nacional como a los procesos de integración, la base social que tiene una profunda cultura organizacional donde en el sector rural prevalece la organización comunitaria, la organización de segundo grado; también las asociaciones o gremios de riego, agua potable, productores agrícolas, productores ganaderos, la identidad

cultural, su propio sistema de organización, producción, alimentación valores milenarios de la Provincia.

Desde el año 2.006 el Gobierno provincial de Chimborazo impulsa como política pública la planificación del presupuesto participativo que no es sino la coparticipación de la sociedad civil y el gobierno local en la toma de decisiones en torno al desarrollo territorial. Se cuenta con una ordenanza y su reglamento, este proceso tiene como base los principios de: inclusión, interculturalidad, participar para decidir, rendición de cuentas, encuentro entre la planificación participativa y estratégica, objetividad y racionalidad; equidad y solidaridad, enfoque de género y generacional; sostenibilidad; soberanía alimentaria y sumak kawsay. Es una herramienta de política pública y a la vez de gestión.

5.2. Descripción, Intervención y roles de los actores que desarrollan la experiencia.

Determina la capacidad de personas o grupos humanos organizados para gestionar procesos vinculados a intereses que los afectan directamente, se define por su acción, los efectos y el aprovechamiento de oportunidades para el desarrollo de su territorio.

Los actores participantes en la experiencia son:

5.3. De la sociedad civil:

Representantes de organizaciones de primer grado (Comunidades y barrios): 987

Representantes de Organizaciones de segundo grado: 14

Presidentes de comunidades de la provincia de Chimborazo juegan un rol muy importante, organizan reuniones al interno de cada comunidad para preparar la propuesta que se entregará en la Asamblea Parroquial, también apoyan en la convocatoria.

Directorio de asociaciones de regantes, deportivas, de productores, mujeres tuvieron una positiva participación en la formulación de propuestas elaboran los perfiles de proyectos.

Las organizaciones de Segundo grado: COMICH. Fortalecimiento de la organización de la sociedad civil, buscando la reducción de la pobreza y la desigualdad, así como promoción y protección de la democracia y de los derechos humanos. Los politiqueros que obstaculizaron el proceso ya que solo aprovechan los espacios para quedar bien con la ciudadanía y ganar popularidad.

Los que apoyaron el proceso activamente fueron los y las líderes y lideresas locales ya que contribuyeron con la convocatoria, organización y presentación de propuestas de las necesidades sentidas de la ciudadanía.

La ciudadanía en general participa pasivamente con su capacidad de tomar decisiones que cambien su situación, fomento, desarrollo y divulgación de proyectos y actividades comunes.

5.4. Autoridades Electas en los diferentes niveles de gobierno:

GAD Parroquiales (Presidentes y vocales de las juntas parroquiales): 68

GAD Municipales (Alcaldes Concejales): 40

GAD Provincial (Prefecto y Vice prefecta): 2

Los GAD's Provincial, Cantonal y parroquial apoyan con la convocatoria y la articulación territorial.

5.5. Actores de las entidades del régimen seccional dependiente:

MIES, Consejo de participación Ciudadana, MAGAP, Gobernación, Tenencias Políticas, Comisarías: 11

Las Organizaciones no gubernamentales en defensa de los derechos humanos en la provincia apoyan con el financiamiento de obras de prioridad territorial.

Las entidades del régimen dependiente (Jefaturas y Tenencias políticas, Direcciones y subdirecciones MAGAP, MIESS) participan como contrapartes de los proyectos.

La información detallada se encuentra en el ANEXO 1 y 2.

5.6. Comportamiento de los actores públicos:

En la experiencia de la planificación del presupuesto participativo en el año 2015 se puede analizar el comportamiento de los actores públicos refiriéndonos a algunos aspectos:

- PARTICIPACIÓN: Existió una importante participación de las autoridades electas de los Gobiernos Municipales y Parroquiales (alcaldes, concejales, presidentes de las juntas parroquiales como sus vocales), a diferencia de la poca o nula participación de representantes del régimen dependiente en la mayoría de cantones.
- CORRESPONSABILIDAD: Aplicando el principio de subsidiaridad y de proximidad al ciudadano los gobiernos locales con responsabilidad social

demonstraron su capacidad para afrontar los problemas de los ciudadanos, debatiendo sus intereses y encontrando soluciones a sus problemas asignando adecuadamente los recursos como contraparte en los proyectos de desarrollo de los territorios, más del 90 % de los proyectos tienen contraparte local.

- **PROMOCIÓN DE LAS CONDICIONES QUE GARANTIZAN LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA:** En la experiencia se evidenció que existe aún resistencia por parte de algunas autoridades electas de los gobiernos locales a generar las condiciones para que se efectivice una verdadera participación de los ciudadanos en el caso estudiado, lo que demuestra un celo político.

5.7. Participación de los actores del sector social:

Para analizar su participación se presenta una síntesis de varios criterios emitidos por dirigentes, ciudadanos y ciudadanas de algunas parroquias del cantón Guano de la provincia de Chimborazo, en asambleas participativas:

SAN ANDRES: Demandan: puntualidad, cumplimiento de obras, presupuesto no alcanza. Opinan: participación existe desde antes, frente al peligro nace la organización, antes actuábamos sin conocer, sin comprender, hoy debemos actuar con propuestas y trabajar por el “bien común”. Participación es diálogo-unió-integración cada uno actúa con decisión, sirve para defendernos, conocer nuestra realidad, mejorar las condiciones de vida. Necesidad: algo que hace falta, existenciales, afectivas, cognitivas. Espacios de participación: entidades educativas, comunidades, barrios, espacios de poder, en la administración pública y privada. Falta en el dirigente: responsabilidad, socialización, liderazgo, cada uno cambiar de actitud, falta motivación.

SAN ISIDRO: Participación: capacidad para tener paciencia, tolerancia, brindar, compartir, el ser humano tiene inteligencia, se une para enfrentar riesgos surge la organización. No podemos vivir aislados, participar ya no solo es una necesidad sino un derecho.-todos tenemos derecho. Control Social: para no ser cómplices “debemos capacitarnos para asumir nuevas responsabilidades colectivas”

SAN GERARDO: Participación debe ser “pasión de todos”, no solo el fútbol. Se da con un grupo de personas para realizar actividades con un mismo objetivo. Debemos participar todos: organizaciones, niños, jóvenes, adultos. Nace de la necesidad frente a catástrofes, cuando estamos en riesgo, vulnerables, débiles debemos unirnos, la unión hace la fuerza. Causa: fragilidad, Efecto: participación-organización. La organización parte de las ideas, de la planificación, hacer, ejecutar, trabajar en minga, con corresponsabilidad social antes: gestiones cerradas (clientelismo, dádivas, por compadrazgos, politiquería) hoy: educación para la democracia: formación ciudadana.- derechos- obligaciones. Cambio paulatino y duro, debemos participar para construir juntos el desarrollo.

ILAPO VALPARAISO: Ante las necesidades y problemas surge la participación para lograr el sumak kawsay, al inicio de la vida ya existía la participación la organización unidad por el bien común. En los GAD'S debe existir respeto, igualdad, tenemos derechos y obligaciones.

LA PROVIDENCIA- GUANANDO De la necesidad nace la organización, la participación es unidad todos tenemos capacidad, todos somos iguales pero diversos, debemos respetarnos participando. Qué hacer? capacitarse, organizarse, autoridades escuchar la voz del pueblo, cumplir, decisión, analizar y conocer deberes y derechos. Minga cada parte actúa, participa, corresponsabilidad social. Llegar a consensos por

el bien común, no por intereses personales. Antes: imposición autoridades solo ellas decidían, pero había más organización, más líderes hoy: participación es derecho y obligación de organizarnos justicia más humana para todas y todos. Control social constante ¿cumple o no cumple?

MATRIZ GUANO Participación: “ser parte del grupo para lograr objetivos”, participación- organización- unidad cooperación- minga, inmiscuirse en el sistema social integración. Si no participamos y planificamos no hay cambios, mejoras, progreso. El pueblo, los ciudadanos y ciudadanas decidimos no a la clase política. Participo para tomar decisiones. Aprendimos fundamentalmente en la familia a complementar al otro. Corresponsabilidad social cada sujeto, actúa, trabaja, participa, propone, asume con actitud propositiva, responsabilidad de todos no solo de autoridades, sin distinciones, ni discriminación, sin individualismos, venciendo el temor a participar, reconociendo capacidades, no desvalorizándonos. Paternalismo mata a las organizaciones no seamos conformistas. La rendición de cuentas debe darse por lo menos una vez al año, las autoridades y los funcionarios para que sean sometidos a la evaluación ciudadana.

La mayoría de opiniones coinciden en la necesidad de abrir diálogos y sentirse parte del colectivo en base a objetivos comunes, trabajar por el bien común, para mejorar las condiciones de vida, asumiendo nuevas responsabilidades colectivas, realizar el control social, pero al mismo tiempo presentar propuestas, asumiendo la corresponsabilidad social.

“La participación es un instrumento de desarrollo, sin el cual no podría decirse que se hace un desarrollo, ni alternativo, ni integral”. (Carlos Moreno , 2013)

Otros criterios tiene que ver con la demanda de la ciudadanía de “ser escuchada y de caminar juntos”

.....para seguir aprendiendo, la participación del pueblo es con las base o sea la gente que está trabajando en el campo, la gente que sabe lo que necesita para su superación, caminando juntos o sea tanto consejo provincial, tanto las organizaciones la gente tenemos que caminar juntos porque si no caminamos juntos yo creo que no vamos a alcanzar lo que pensamos, lo que soñamos en bien de nuestra sociedad de nuestra localidad” (Lideresa Comunitaria)

Por otro lado se evidencia un compromiso social por parte de la ciudadanía por hacer efectivo su derecho a la participación porque su comportamiento es propositivo frente a las propuesta técnica que se la hace desde la institucionalidad al asumir su corresponsabilidad con el 10 % del monto total de los proyectos en el caso de estudios y 10 % en el caso de contratos de ejecución.

5.8. Relaciones sociedad civil y gobierno local

- La participación mejora las relaciones entre ciudadanos y representantes, siempre que haya la predisposición y actitud recíproca por provocarla.
- Puede haber interés, decisión, pero los recursos son limitados. Participación para todos, principio de inclusión pero realmente no todos tenemos los recursos para participar.
- Se avanza en el respeto al “otro diferente”, pero aún se mantiene practicas excluyentes y de discriminación.

5.9. Análisis de los hitos más relevantes y resultados parciales logrados en cada hito relevante, identificación de los principales hitos.

- **PREPARACIÓN (Febrero-Marzo)**

- a) Construcción y socialización de la metodología: Las Coordinaciones de Planificación y Gestión Social en conjunto formularon y diseñaron una guía metodológica del proceso participativo, en la cual se establecen los insumos necesarios para viabilizar el mismo en la provincia de Chimborazo, para luego ser socializados y validados a nivel Institucional.
- b) Conformación del Comité Institucional del PPPCH. Este comité está conformado por el Prefecto Provincial y los Coordinadores Departamentales del GAD Provincial, el cual tendrá como responsabilidad emitir directrices y lineamientos que permitan la implementación del proceso participativo. Los factores que facilitaron el proceso fueron la voluntad política y los compromisos claros.

- **IDENTIFICACIÓN DE ACTORES PARTICIPANTES (Marzo)**

- a) Conformación de los equipos técnicos participantes Los servidores-as del GAD Provincial, conformaron los equipos en los diez cantones de la provincia. Determinación de sus respectivas funciones y responsabilidades. No todos los servidores-as designados participaron. Equipos técnicos multidisciplinarios
- b) Identificación de actores locales en el proceso participativo intervienen actores tales como: Gubernamentales, Comunitarios, Organizaciones de la sociedad civil y sector privado. La voluntad política para la coordinación técnica entre

las Instituciones Públicas es la condición que garantiza la gobernabilidad, así como el efectivo reconocimiento de la sociedad civil a sus autoridades locales.

- **CAPACITACIÓN DE AGENTES PARTICIPANTES (Abril):** Una vez conformado el equipo técnico multidisciplinario se procede a la capacitación de los mismos en el uso y manejo de los insumos y materiales a utilizarse en las asambleas territoriales.

- **CONVOCATORIA (Abril):**

a) Lanzamiento Oficial del Proceso de Planificación y Presupuestación Participativa en la Provincia de Chimborazo.- Su objetivo socializar y promover el proceso de implementación del Presupuesto Participativo en la provincia de Chimborazo, a través de la participación conjunta entre las Autoridades Seccionales, representantes del nivel ejecutivo y demás actores del ámbito territorial, que de conformidad con la Constitución de la República del Ecuador, son parte del Sistema de Participación Ciudadana.

b) Cronograma de entrega de convocatorias en todos los cantones de la provincia.- El equipo de promotores sociales realizó esta actividad, el factor que facilitó fue que la ciudadanía estuvo activa y predispuesta a participar, a ser parte del proceso como resultado significativo podríamos decir que fue la participación ciudadana que se viabilizó, cuando además de los recursos individuales y la predisposición psicológica, se movilizaron los recursos organizativos de carácter formal o informal, por medio de los dirigentes de las organizaciones y de sus líderes.

- **TALLER (ALCALDES, PRESIDENTES JUNTAS PARROQUIALES)**
(Mayo)

- a) Reuniones participativas organizadas por el GAPCH con los respectivos gobiernos parroquiales o cantonales.- Se pretende lograr la articulación de acciones y promoción de la participación ciudadana en el proceso de Planificación y Presupuestación Participativa. La voluntad política para la coordinación técnica entre las Instituciones Públicas es la condición que garantiza la gobernabilidad, así como el efectivo reconocimiento de la sociedad civil a sus autoridades locales.

- **ASAMBLEAS PARROQUIALES (del 09 al 17 de junio).**

- a) Registro de Asistencia, elección del facilitador de la Asamblea Parroquial Orientación y facilitación por parte del equipo técnico del GADPCH y legitimación ciudadana del proceso.
- b) Explicación del objetivo de la Asamblea Parroquial. Información de la Gestión del GAD Provincial (correspondiente al último periodo de Rendición de Cuentas). Garantía de la transparencia de las inversiones realizadas y el grado de responsabilidad asumida por la Institución en la ejecución de los proyectos del Presupuesto Participativo.
- c) Sensibilización a la ciudadanía sobre las nuevas formas de gestión en el territorio. Explicación de las competencias y propuestas estratégicas del GAD Provincial. Presentación de la propuesta estratégica institucional para su cumplimiento a mediano plazo en lo relacionado a los Programas y Subprogramas contemplados en el Plan Plurianual.
- d) Selección de una competencia por parte de la ciudadanía. Competencia seleccionada en consenso.

- e) Priorización y Selección de las demandas territoriales. Análisis y priorización de las demandas o propuestas de la población rural basada en el consenso entre las organizaciones sociales, autoridades seccionales, representantes del nivel desconcentrado y sociedad civil.
- f) Socialización del presupuesto asignado a la parroquia. Conocimiento de la asignación presupuestaria que permite que la ciudadanía dimensione los alcances de la intervención social y se proyecte a una posible autogestión de recursos complementarios para la propuesta que será priorizada.
- g) Mapeo de actores relacionados con la propuesta priorizada. Elección y Posesión del Comité Parroquial del Presupuesto Participativo. Establecimiento de Acuerdos y Compromisos. La participación activa de los involucrados que permite la construcción colectiva de los proyectos asegurando la sostenibilidad de los mismos

- **TALLERES TÉCNICOS (30 de junio al 09 de julio)**

- a) Formulación de proyectos. Obtención de insumos básicos para la formulación y diseño de proyectos

- **ASAMBLEAS CANTONALES 21 al 25 de Julio**

- a) Registro de Asistencia Constatación del quórum. Elección y posesión del Comité Cantonal del Presupuesto Participativo. Comité Cantonal conformado
- b) Presentación de los proyectos priorizados. Validación y legalización de los proyectos parroquiales. Socialización y legitimación de los proyectos priorizados en las asambleas parroquiales a nivel cantonal.
- c) Visibilización de la intervención cantonal desde la priorización parroquial para la conformación de proyectos territoriales articulados a los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial y Plan Plurianual. Como resultado tenemos los mapas visibilizando la intervención del GAD Provincial en

proyectos comunes priorizados en las diferentes parroquias del Cantón, proyectándose a un enfoque de desarrollo territorial cantonal.

- d) Establecimiento de Acuerdos y Compromisos/Legalización de Acta. Validación y legalización ciudadana de la matriz de proyectos parroquiales que serán parte del Mandato del Presupuesto Participativo.

- **ASAMBLEA PROVINCIAL Y ENTREGA DEL MANDATO 15 de Agosto**

- a) Registro de Asistencia. Elección del Comité Provincial de Veeduría y Control Social del Presupuesto Participativo. Conformación del Comité Provincial de Veeduría y Control Social del Presupuesto Participativo. Entrega del Mandato del Presupuesto Participativo al Nivel Ejecutivo del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo.
- b) Presentación en video del proceso del Presupuesto Participativo de Chimborazo. Memoria en video que permite a la ciudadanía visibilizarse como parte de un territorio provincial con objetivos y metas comunes, creando un sentido de pertenencia e identidad provincial, fortalecido por la diversidad cultural, las especificidades y dinámicas territoriales propias de cada cantón.
- c) Intervención del Coordinador del Comité Provincial de Veeduría y Control Social del Presupuesto Participativo Intervención del Sr. Prefecto. La entrega del Mandato al ejecutivo del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial, simboliza las aspiraciones de la población chimboracense para lograr el SumakKawsay.

6. Interpretación de la experiencia

Se realiza una reflexión del proceso y sus resultados señalando cómo la experiencia ha generado conocimientos y lecciones en términos de: gestión, decisiones tomadas,

liderazgos, institucionalidad, participación. Aquí se incluyen aspectos conceptuales, y como estos se relacionan con la experiencia sistematizada.

Situación inicial: En 1988 en Porto Alegre Brasil surge el Presupuesto Participativo como método de participación ciudadana que permite un diálogo entre gobierno, autoridades y ciudadanía para la definición de prioridades de desarrollo de los territorios. Es una de las formas de democracia participativa más utilizada y debatida en las últimas décadas.

El presupuesto participativo puede definirse como “un dispositivo que permite a los ciudadanos no elegidos participar en la concepción o la repartición de fondos públicos”.

La Ley Orgánica de participación ciudadana establece en su Art. 70 el procedimiento para la elaboración del presupuesto participativo.- “La autoridad competente iniciará el proceso de deliberación pública para la formulación de los presupuestos con anterioridad a la elaboración del proyecto de presupuesto. La discusión y aprobación de los presupuestos participativos serán temáticas, se realizarán con la ciudadanía y las organizaciones sociales que deseen participar, y con las delegadas y delegados de las unidades básicas de participación, comunidades, comunas, recintos, barrios, parroquias urbanas y rurales, en los gobiernos autónomos descentralizados.

El seguimiento de la ejecución presupuestaria se realizará durante todo el ejercicio del año fiscal. Las autoridades, funcionarias y funcionarios del ejecutivo de cada nivel de gobierno coordinarán el proceso de presupuesto participativo correspondiente.

La asignación de los recursos se hará conforme a las prioridades de los planes de desarrollo para propiciar la equidad territorial sobre la base de la disponibilidad financiera del gobierno local respectivo.

Se incentivará el rol de apoyo financiero o técnico que puedan brindar diversas organizaciones sociales, centros de investigación o universidades al desenvolvimiento del proceso”

El proceso de planificación del presupuesto participativo de la provincia de Chimborazo, es una política pública del Gobierno Provincial, por la cual los ciudadanos y ciudadanas de Chimborazo, con-participan con las autoridades locales en la toma de decisiones sobre el destino, la ejecución y el control del presupuesto público, se lo realiza desde el año 2006 aun antes de que sea mandatorio de acuerdo al artículo de la ley mencionada en párrafos anteriores. En el año 2015 no se contaba con una Guía Metodológica, el proceso se basaba en lo determinado por el Manual del Presupuesto Participativo del año 2006. (Victor Hugo Torres, 2006)

La toma de decisiones políticas y técnicas la realiza el Comité de Gestión Institucional PPCH 2014 conformado por el señor Prefecto, la señora Vice prefecta y los Coordinadores de: Planificación, Ambiente, Riego, Fomento Productivo, Obras Públicas y Financiera.

Para establecer los criterios para la distribución se consideran indicadores de justicia distributiva (extensión del territorio, población rural y necesidades básicas insatisfechas de cada cantón) corresponde al 55% e indicadores de equidad el 45 % proporcionalidad (la misma cantidad entre las diferentes parroquias de cada cantón).

El monto del PPCH 2014 a distribuirse en los 10 cantones de la provincia de Chimborazo es de: 7'412.328

A más de la realización de las Asambleas de los niveles parroquial, cantonal y provincial, se desarrollan Talleres Técnicos para formulación de proyectos de acuerdo a los lineamientos de la SENPLADES. (SEMPADES, 2014)

En las fases del proceso se incluye la elaboración del POA.

“Las entidades del sector público y las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos requieren para su gestión, la implantación de un sistema de planificación que incluya la formulación, ejecución, control, seguimiento y evaluación de un plan plurianual institucional y planes operativos anuales, que considerarán como base la función, misión y visión institucionales y que tendrán consistencia con los planes de gobierno y los lineamientos del organismo técnico de planificación.

Los planes operativos constituirán la desagregación del plan plurianual y contendrán: objetivos, indicadores, metas, programas, proyectos y actividades que se impulsarán en el período anual, documento que deberá estar vinculado con el presupuesto a fin de concretar lo planificado en función de las capacidades y la disponibilidad real de los recursos.

La formulación del plan operativo anual deberá coordinarse con los procesos y políticas establecidos por el Sistema Nacional de Planificación (SNP), las Normas del Sistema Nacional de Inversión

Pública (SNIP), las directrices del sistema de presupuesto, así como el análisis pormenorizado de la situación y del entorno. Asimismo, dichas acciones se diseñarán para coadyuvar el cumplimiento de los componentes de la administración estratégica antes mencionada. Como toda actividad de planificación requiere seguimiento y evaluación permanente”

(Contraloría General del Estado)

Los proyectos que se priorizaron y constan en el mandato 2014 son 90 por un monto total de 8'371.651.39. De los que al terminar el año 2014 se ha devengado el 79.82 % y por devengar el 40.96 %.

La Ley Orgánica de Participación Ciudadana en su Art. 43 nos habla del fomento a la participación ciudadana.- El Estado fomentará la participación ciudadana a través de sus instituciones, en todos los niveles de gobierno, mediante la asignación de fondos concursables, becas educativas, créditos y otros, a fin de que, las organizaciones sociales realicen proyectos y procesos tendientes a formar a la ciudadanía en temas relacionados con derechos y deberes, de conformidad con la Constitución y la ley.

La participación ciudadana en el proceso se evidencia con la presencia de 1.950 personas. Se cuenta con un comité de seguimiento del PPCH 2014 conformado. Se continúa impulsando el PPCH como política pública.

6.1. Actividades transformadoras:

- Conformación del Comité de Gestión Institucional.
- Se establecen las responsabilidades del Equipo Técnico.

- Los criterios de distribución se mantienen y sus principios son universalidad, equidad, solidaridad con los más pobres y más vulnerables.
- Inclusión de la realización de Talleres Técnicos.
- Elaboración del POA paralelamente con el proceso.
- Participación ciudadana significativa

6.2. Perspectivas desde los actores

Para identificar lecciones en cada uno de los hitos, reconocer los obstáculos, identificar los aciertos, establecer las razones de los logros y fracasos en el proceso local sistematizado, que den cuenta de los resultados parciales de los hitos y del resultado total de la experiencia, se realizaron las entrevistas a diferentes actores sociales participantes, dirigentes comunitarios, personal técnico del GADPCH y autoridades electas. ANEXO 2

6.3. Cambios que estas generaron:

- Ciudadanía pueda ejercer su derecho a la participación en la toma de decisiones sobre el presupuesto.
- Cambio de la democracia representativa a la participativa.
- Encuentro de la planificación estratégica con la participativa.
- Toma de decisiones consensuadas con corresponsabilidad social.
- Equipo Técnico multidisciplinario con capacidades.
- Presupuesto más equitativo.

- Contar con herramientas técnicas que permiten una adecuada formulación de los proyectos. Incrementar de la participación ciudadana.
- Interacción cara a cara, diálogo entre varios actores, con autonomía, poder de decisión, capacidad de actuación
- Apertura de diálogos, deliberación pública, concertación, crítica o defensa de argumento
- Ciudadanos no solo opinan sobre necesidades, demandas sino que se involucran en el diseño, implementación, ejecución y evaluación de las políticas. Decisiones consensuadas, flexibles y horizontales
- Provoca la corresponsabilidad social. Se adoptan decisiones y genera un efecto psicológico positivo en los participantes Auto-organización de la población demostrando espontaneidad, creatividad
- El poder de decisión ya no se concentra en el legislativo o ejecutivo, se da en forma compartida con la sociedad civil.

Proceso / experiencia

Se continúa con la implementación del Presupuesto Participativo como política pública porque se cuenta con la Ordenanza y el Reglamento, también se tiene como referentes para la ejecución del proceso: una Guía Metodológica a más del Manual del año 2006.

La toma de decisiones políticas y técnicas la realiza el Comité de Gestión Institucional PPCH 2014 conformado por el señor Prefecto, y los Coordinadores de: Planificación,

Ambiente, Riego, Fomento Productivo, Obras Públicas y Financiera; y, la Unidad de Movilización.

Para establecer los criterios para la distribución se sigue considerando indicadores de justicia distributiva (extensión del territorio, población rural y necesidades básicas insatisfechas de cada cantón) corresponde al 55% e indicadores de equidad el 45 % proporcionalidad (la misma cantidad entre las diferentes parroquias de cada cantón).

El monto del PPCH 2015 a distribuirse en los 10 cantones de la provincia de Chimborazo es de: 6'639.527

Se realizan las fases de:

- A. Preparación
- B. Identificación de actores participantes
- C. Capacitación de agentes participantes
- D. Ejecución de la convocatoria
- E. Realización del taller (alcaldes, presidentes juntas parroquiales)
- F. Realización de asambleas parroquiales
- G. Realización de talleres técnicos
- H. Realización de asambleas cantonales
- I. Realización de asamblea provincial y entrega del mandato

Actividades transformadoras:

Se continúa impulsando el PPCH como política pública.

En la Conformación del Comité de Gestión Institucional se le incluye al Jefe de Movilización lo que facilita la coordinación de los vehículos para las salidas al campo en todo el proceso.

Se puntualizan las responsabilidades del Equipo Técnico.

Los criterios de distribución se mantienen y sus principios son universalidad, equidad, solidaridad con los más pobres y más vulnerables.

Cambios que estas generaron:

- Grandes proyectos y nuevos recursos para un desarrollo sostenible de la provincia.
- Los participantes están informados a tiempo del presupuesto disponible.
- Se fortalecen las capacidades institucionales.
- El ciclo del PPCH (planificación, programación, formulación, aprobación, ejecución, clausura y liquidación) se cumplió en los tiempos determinados.
- Mejora la gobernabilidad local: baja el clientelismo.
- Las asambleas se instalan a tiempo, tienen quórum y funcionan hasta la entrega del Mandato.

Situación final

Las priorizaciones de las propuestas están anclados a los nuevos referentes técnicos institucionales, como son: el Plan Nacional del Buen Vivir, los Objetivos y Metas del Milenio, los Planes de Desarrollo y de Ordenamiento Territorial, el Plan Plurianual de Inversiones, el Plan Minga Por Chimborazo III y el Plan Estratégico Institucional.

Los proyectos que se priorizaron y constan en el mandato 2015 son 77 por un monto total de 6'735.669.87. De los que al terminar el año 2015 se ha devengado el 21.83 % y por devengar el 78.75 %.

La participación en el proceso fue aproximadamente de 1.940 personas.

Se cuenta con un comité de veeduría y control social del PPCH 2015 conformado

Actividades transformadoras:

Priorización de proyectos más técnica y vinculada a la planificación Nacional y local.

Participación Ciudadana en el seguimiento y control del Presupuesto.

Cambios que estas generaron:

- Se reduce el número de proyectos lo que indica que las decisiones de priorización de proyectos están dirigida a proyectos grandes y vinculados a la planificación nacional y local.
- Toma de decisiones consensuadas con corresponsabilidad social.

- El comité mantiene una veeduría permanente sobre el cumplimiento del POA y ejecución de obras, sobre los sistemas de contratación y uso de recursos públicos.

Si tuviera que repetir lo que hizo, ¿Qué cosas haría igual y qué diferentes?

Conclusiones

De la experiencia sistematizada se ha podido evidenciar situaciones o condiciones que es fundamental tener presente en los procesos de participación:

- ✓ La voluntad política es parte esencial de procesos participativos: esta nace del reconocimiento de la capacidad de interlocución que tenemos las personas, reconocimiento del ciudadano como sujeto activo que conjuga los intereses particulares con los intereses colectivos. Sin esta no podemos hablar de participación. En todo el proceso la voluntad política del prefecto es alta, en tanto que los Alcaldes y Presidentes de los Gad parroquiales es mediana, por lo que la concreción de proyectos interterritoriales es mediana también.
- ✓ La participación debe fortalecer la democracia, democratizando la administración pública.- Promoviendo desde la institucionalidad, la participación ciudadana en la toma de decisiones se mejora las capacidades de diálogo, la conciliación y la negociación entre todos los actores sociales, así como se redefine la estructura institucional que debe adecuarse a la promoción de la participación ciudadana y el control social. En el caso estudiado se puede concluir que existe un gran esfuerzo institucional por ampliar los niveles de participación ciudadana para así responder adecuadamente a las demandas ciudadanas.
- ✓ La participación es un requisito indispensable para la democracia local, donde las decisiones son tomadas en forma colectiva entre ciudadanía y gobernantes, respetando la soberanía, las libertades e igualdad. En el presente caso existe una amplia participación porque existe convocatoria, pero aún es limitada, la convocatoria debe llegar a todos-as, sin presencia no hay participación.

- ✓ Las dificultades de la democracia representativa se reparan con la relación mandante-mandatario, donde el mandante es la ciudadanía que decide que obras de inversión se deben realizar en sus territorios para dar un paso más hacia el desarrollo local; y, los mandatarios, en este caso, la prefectura se limita a dar cumplimiento al Mandato provincial producto de todo el proceso de la planificación del presupuesto participativo.
- ✓ La participación mejora la gobernabilidad, la gobernanza: La acción de los gobiernos locales en las políticas públicas con enfoque de los derechos humanos posibilita el equilibrio entre las necesidades de la ciudadanía y las capacidades de las instituciones de satisfacerlas. Para que exista gobernabilidad debe existir un ambiente propicio para el desarrollo que favorezca la eficacia de la inversión que deben realizar los gobiernos locales y para que se sostenga esta gobernabilidad se requiere de mecanismos que legitimen las decisiones y eso se lo logra con la participación ciudadana. En el presente caso se puede concluir que en el Gobierno Autónomo descentralizado de Chimborazo existe una adecuada gobernanza.

Recomendaciones

En el proceso de planificación del presupuesto participativo del GADPCH como una herramienta de gestión podríamos recomendar las siguientes acciones:

- ✓ Facilitar a los comités de veeduría las herramientas necesarias para que se conviertan en verdaderos mecanismos de seguimiento, vigilancia, fiscalización y control social de la gestión pública.
- ✓ Incrementar los recursos económicos y financieros destinados para el PPCH.
- ✓ Motivar la participación ciudadana.
- ✓ Priorizar y formular adecuadamente los proyectos para evitar los cambios de denominación.
- ✓ Fortalecer la capacidad del equipo técnico que sea multidisciplinario y participe en todo el proceso no solo en los talleres técnicos.

Referencias

- Alberich, T. (s.f.). *Democracia, participación Ciudadana y funciones del trabajo social*.
- Amartya Sen, M. U. (1996). Índice de Desarrollo Humano. *Programa de las Naciones Unidas (PNUD)*, 55-56.
- Bascuñan. (s.f.). *Trato de derecho constitucional I- principios Estado y Gobierno*. Editorial Juridica de Chile. p. 374.
- Bascuñan, A. S. (s.f.). *Tratado de derecho constitucional*. Chile: Jurídica de Chile.
- Berdegú J, J. A. (2002). *Guía Metodologica revisada y aumentada Sistematización de experiencias locales de desarrollo*. Preval Frida.
- Blandin, J. (s.f.). *Participación Ciudadana en la Gestión Pública*.
- Boaventura de Sousa, J. H. (2010). *Transición Postmoderna*. Sta. Fe de Bogotá: Uniandes.
- Bobbio, N. (1978). *Democracia y Dictadura*. Einaudi.
- Borda, O. F. (2015). *Acción participativa*. Buenos Aires: ISSN:2345-016X.
- Borda, O. F. (2016). *Acción Participativa*. Buenos Aires: ISSN:2347-016X.
- Carlos Moreno . (2013). *Entrevista Prefectura*.
- Chimborazo, G. A. (2016). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial*.
- Contraloria General del Estado. (s.f.). *Normas de control Interno para las entidades*.

Contraloría general del Estado. (s.f.). *Normas de control interno para las entidades* .

Demos. (s.f.). *Conjunto de individuos que forman una unidad política*.

Freire, P. (16 de Julio de 2014). *Concientización y Participación*. México D.F., México D.F., México.

Fundación Infocentro. (2008). Venezuela .

Godoy. (2009). *Gerencia Política* . La Castilla.

Godoy, L. D. (2009). *Documentación sobre gerencia pública*. Castilla.

Holliday, O. J. (1986). *Orientaciones teórico - prácticas para la sistematización de experiencias*. San Jose: Alforja.

L., M. M. (2009). *Guía aplicada al Desarrollo Rural*. Santiago de Chile: FRAMÉRICA-PREVAL.

Lideresa Comunitaria. (s.f.).

Marregoth., M. G. (2005). Participación y Ciudadanía. *Revista Aportes Andinos Nro. 14*,.

Mouffe, C. (2009). *Democracia y Derechos Humanos*. Quilmes: Primera Edición en CD .

Pennock, R. (s.f.).

Sanhueza, A. (2004). Participación ciudadana en la Gestión Pública . *Corporación Participativa* , 2-3.

SEMPLADES. (2014). *guia general para la presentación de programas y proyectos de inversión*.

Subirats, J. (2017). Civismo y Democracia. *El País*, 4-5.

Victor Hugo Torres. (2006). *Manual del presupuesto participativo de Chimborazo*.
Chimborazo: Graficas Iberia.

Wolin, S. (1960). *"Politics and Visión: Continulty and Innovación in Wester Political Thought*. Princenton: 2nd Ed. 2004.

REVISTAS, FOLLETOS, ARTÍCULOS:

Plan de trabajo del Movimiento de Unidad Nacional PACHAKUTIK Chimborazo:
Minga por Chimborazo I, II, III.

LEGISLACIÓN: Constitución de la República del Ecuador.- CRE. y más leyes:
COOTAD,COPYFP, LOPCCS, Ordenanza PPCH.

Anexos

ANEXO 1													
<u>RESUMEN DE ACTORES QUE PARTICIPAN DE LA EXPERIENCIA: PLANIFICACIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO</u> <u>CHIMBORAZO 2015</u>													
AUTORIDADES ELECTAS					REPRESENTANTES DEL RÉGIMEN DEPENDIENTE		REPRESENTANTES DE LA SOCIEDAD CIVIL						
CANTON	ALCALDE Y CONCEJALES	%	PRESIDENTE Y VOCALES DE JUNTA PARROQUIAL	%	RÉGIMEN DESCONCENTRADO	%	ORGANIZACIONES DE PRIMER GRADO CIUDADANÍA	%	ORGANIZACIONES DE SEGUNDO GRADO	%	TOTAL	%	
ALAUSI	3	7,5	10	14,71	0	0,00	130	13,17	0	0,00	143	12,93	
CHAMBO	3	7,5	0	0,00	1	9,09	12	1,22	8	57,14	16	1,45	
CUMANDA	6	15	0	0,00	2	18,18	21	2,13	0	0,00	29	2,62	
PENIPE	6	15	6	8,82	2	18,18	43	4,36	2	14,29	57	5,15	
PALLATANG	3	7,5	0	0,00	2	18,18	55	5,57	0	0,00	60	5,42	
RIOBAMBA	3	7,5	20	29,41	1	9,09	89	9,02	4	28,57	113	10,22	
GUANO	6	15	11	16,18	1	9,09	87	8,81	0	0,00	105	9,49	
COLTA	3	7,5	8	11,76	1	9,09	405	41,03	0	0,00	417	37,70	
CHUNCHI	4	10	8	11,76	0	0,00	36	3,65	0	0,00	48	4,34	
GUAMOTE	3	7,5	5	7,35	1	9,09	109	11,04	0	0,00	118	10,67	
TOTAL	40	100	68	100	11	100	987	100	14	100	1106	100	

ANEXO 2:

ACTORES	Interno a la comunidad		Externo a la comunidad	
	Rol que juega en la comunidad	Rol que jugó en la experiencia	Institución a la que pertenece	Rol que jugó en la experiencia
Con niveles distintos de liderazgo	PRESIDENTES DE COMUNIDADES DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO	POSITIVO: * Organización de reuniones en cada comunidad para preparar propuesta que se entregará en la Asamblea Parroquial * Apoyo en la convocatoria	GAD's Provincial, Parroquial y Cantonal	Articulación territorial, apoyo en la convocatoria.
	DIRECTORIO DE ASOCIACIONES DE REGANTES, DEPORTIVAS, DE PRODUCTORES, DE MUJERES.	Importante participación para la formulación de propuestas. (Perfiles de proyectos).	ONG's ORGANIZACIONES EN DEFENSA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE CHIMBORAZO.	Financiamiento de obras de prioridad territorial (que no es posible hacer solos).
	ORGANIZACIONES DE SEGUNDO GRADO (COMICH)	Fortalecimiento de la organización de la sociedad civil, buscando la reducción de la pobreza y la desigualdad, así como promoción y protección de la democracia y de los derechos humanos.	ENTIDADES DEL RÉGIMEN DEPENDIENTE (Jefaturas y Tenencias políticas, Direcciones y subdirecciones MAGAP, MIESS)	Aporte a proyectos conjuntos.
Obstaculizaron el proceso	POLITIQUEROS	Aprovechamiento de estos espacios para quedar bien con la ciudadanía.		

Apoyaron el proceso activamente	LIDERES LIDEREZAS	Y	Organización y presentación de propuestas de las necesidades sentidas de la ciudadanía.
Apoyaron el proceso pasivamente	CIUDADANÍA		Capacidad de tomar decisiones que cambien su situación, fomento, desarrollo y divulgación de proyectos y actividades comunes.

ANEXO 3

Ciclo	¿Qué se hizo? (Principales hitos de la experiencia)		¿Quiénes lo hicieron?	Factores que facilitaron	Factores que obstaculizaron	Resultados significativos
1. PREPARACIÓN (Febrero-Marzo)	a)	Construcción y socialización de la metodología , Guía en la cual se establecen los insumos necesarios para viabilizar el mismo en la provincia de Chimborazo, para luego ser socializados y validados a nivel Institucional.	Las Coordinaciones de Planificación y Gestión Social en conjunto formularon y diseñaron una guía metodológica del proceso participativo	Adecuada coordinación		Guía Metodológica construida en base a experiencias prácticas de los últimos años de aplicación del PPCH.
	b)	Conformación del Comité Institucional del PPPCH.	Este comité está conformado por el Prefecto Provincial y los Coordinadores Departamentales del GAD Provincial	Voluntad política, compromisos claros.		Directrices y lineamientos que permitieron la implementación del proceso participativo.

2 IDENTIFICACIÓN DE ACTORES PARTICIPANTES (Marzo)	a)	Conformación de los equipos técnicos participantes	Los servidores-as del GAD Provincial, conformaron los equipos en los diez cantones de la provincia.	Determinación de sus respectivas funciones y responsabilidades.	No todos los servidores-as designados participaron.	Equipos técnicos multidisciplinarios
	b)	Identificación de actores locales	Actores: Gubernamentales, Comunitarios, Organizaciones de la sociedad civil y sector privado.	Voluntad política para la coordinación técnica entre las Instituciones Públicas como condición que garantiza la gobernabilidad , así como el efectivo reconocimiento de la sociedad civil.	Indefinición institucional (campo para promoción politiquera)	Corresponsabilidad e involucramiento de los actores locales en el proceso participativo encaminados al SumakKawsay.

3 CAPACITACIÓN DE AGENTES PARTICIPANTES (Abril)	a)	Capacitación a los equipos técnicos participantes en el proceso	Personal Técnico, facilitadores y promotores sociales del GADPCH.	Equipos técnicos multidisciplina rios con varias destrezas, conocimientos y saberes.		Capacidades institucionales que usan y manejan los insumos y materiales a utilizarse en las asambleas territoriales.
4 CONVOCATORIA (Abril)	a)	Lanzamiento Oficial del Proceso de Planificación y Presupuestación Participativa en la Provincia de Chimborazo	Coordinaciones de planificación, gestión social y comunicación.	Apertura en los medios de comunicación		Socialización y promoción del proceso de implementación del Presupuesto Participativo en la provincia de Chimborazo, a través de la participación conjunta entre las Autoridades Seccionales, representantes del nivel ejecutivo y demás actores del ámbito territorial.

	b)	Cronograma de entrega de convocatorias en todos los cantones de la provincia.	Promotores Sociales.	Ciudadanía activa y predispuesta a participar, a ser parte del proceso.	No se llegó con la convocatoria a todas las comunidades.	La participación ciudadana que se viabilizó cuando además de los recursos individuales y la predisposición psicológica, se movilizaron los recursos organizativos de carácter formal o informal, por medio de los dirigentes de las organizaciones y de sus líderes.
5 TALLER (ALCALDES, PRESIDENTES JUNTAS PARROQUIALES) (Mayo)	a)	Reuniones participativas organizadas por el GAPCH con los respectivos gobiernos parroquiales o cantonales	Alcaldes, presidentes juntas parroquiales, técnicos de los GAD.	Voluntad política	Indiferencia y apatía por participar.	Articulación de acciones y Promoción de la participación ciudadana en el proceso de Planificación y Presupuestación Participativa.

6 ASAMBLEAS PARROQUIALES (09 al 17 de junio)	a)	Registro de Asistencia Elección del facilitador de la Asamblea Parroquial	Promotores sociales, técnicos del GADPCH.	Asistencia de los Coordinadores del año anterior.	No asistencia de los coordinadores del año anterior	Orientación y facilitación por parte del equipo técnico del GADPCH y legitimación ciudadana del proceso.
	b)	Explicación del objetivo de la Asamblea Parroquial Información de la Gestión del GAD Provincial (correspondiente al último periodo de Rendición de Cuentas)	Técnicos del GADPCH.	Atención de la ciudadanía.	Reclamo de la ciudadanía ante el incumplimiento de algunas obras	Garantía de la transparencia de las inversiones realizadas y el grado de responsabilidad asumida por la Institución en la ejecución de los proyectos del Presupuesto Participativo

	c)	Sensibilización a la ciudadanía sobre las nuevas formas de gestión en el territorio Explicación de las competencias y propuestas estratégicas del GAD Provincial	Técnicos del GADPCH.	Videos didácticos relacionados con las competencias del GAD provincial	Cansancio de los participantes.	Presentación de la propuesta estratégica institucional para su cumplimiento a mediano plazo en lo relacionado a los Programas y Subprogramas contemplados en el Plan Plurianual.
--	----	---	----------------------	--	---------------------------------	--

	d)	Selección de una competencia por parte de la ciudadanía.	Dirigentes representativos de las organizaciones de primer grado.	Los participantes en la Asamblea Parroquial seleccionarán, a través de votación, la competencia exclusiva que regirá el análisis y discusión de las propuestas generadas por los actores territoriales y la posterior priorización de una de ellas.	Desacuerdos en la selección de la competencia.	Competencia seleccionada en consenso.
--	----	---	---	---	--	---------------------------------------

	e)	Priorización y Selección de las demandas territoriales	Dirigentes representativos de las organizaciones de primer grado.	Las organizaciones sociales presentan su propuesta (perfil de proyecto), la debaten tratando de alcanzar consensos, se revisa los requisitos y requerimientos institucionales para viabilizar el proyecto.	No todas las propuestas son aceptadas.	Análisis y priorización de las demandas o propuestas de la población rural basada en el consenso entre las organizaciones sociales, autoridades seccionales, representantes del nivel desconcentrado y sociedad civil.
--	----	---	---	--	--	--

	f)	Socialización del presupuesto asignado a la parroquia	Técnico –a del GADPCH.	El territorio parroquial es informado del monto que le corresponde en base a las variables: equidad 45% y justicia redistributiva 55% (NBI, Población y tamaño del territorio) sobre la cual se ajustará la propuesta parroquial del Presupuesto Participativo.	Recursos insuficientes	Conocimiento de la asignación presupuestaria que permite que la ciudadanía dimensione los alcances de la intervención social y se proyecte a una posible autogestión de recursos complementarios para la propuesta que será priorizada.
--	----	--	------------------------	---	------------------------	---

	g)	Mapeo de actores relacionados con la propuesta priorizada Elección y Posesión del Comité Parroquial del Presupuesto Participativo Establecimiento de Acuerdos y Compromisos.	Promotores sociales. Dirigentes de las organizaciones sociales.	Identificación de los involucrados en la propuesta con su participación activa.	Cambios posteriores en los actores identificados como dueños de los proyectos.	La participación activa de los involucrados que permite la construcción colectiva de los proyectos asegurando la sostenibilidad de los mismos
7 TALLERES TÉCNICOS (30 de junio al 09 de julio)	a)	Formulación de proyectos.	Técnicos de la Unidad de Proyectos coordinando con técnicos de las unidades operativas del GADPCH Gestión Social, Riego, Obras Públicas, Fomento Productivo, Gestión Ambiental y Patronato.	Ya se cuenta con las propuestas priorizadas (perfiles de proyectos), predisposición de los dirigentes de brindar información de la problemática del territorio.	Perfiles de proyectos formulados inadecuadamente.	Obtención de insumos básicos para la formulación y diseño de proyectos
8 ASAMBLEAS CANTONALES 21 al 25 de Julio	a)	Registro de Asistencia Constatación del quórum Elección y posesión del Comité Cantonal del Presupuesto Participativo	Promotores sociales.	Se cuenta con el reglamento respectivo.	No asistencia de algunos representantes parroquiales.	Comité Cantonal conformado. Socialización y legitimación de los

	b)	Presentación de los proyectos priorizados Validación y legalización de los proyectos parroquiales	Técnicos de la Unidad de proyectos	Tecnología adecuada. Criterios Técnicos adecuados.		proyectos priorizados en las asambleas parroquiales a nivel cantonal.
	c)	Visibilización de la intervención cantonal desde la priorización parroquial para la conformación de proyectos territoriales articulados a los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial y Plan Plurianual	Técnicos de la Unidad de Proyectos y Ordenamiento territorial	Tecnología adecuada. ArcGips	En algunos cantones no se llega a consensos y acuerdos para conformar proyectos territoriales articulados.	Mapas visibilizando la intervención del GAD Provincial en proyectos comunes priorizados en las diferentes parroquias del Cantón, proyectándose a un enfoque de desarrollo territorial cantonal.
	d)	Establecimiento de Acuerdos y Compromisos/Legalización de Acta	Promotores sociales	Las resoluciones de la Asamblea Cantonal		Validación y legalización ciudadana de la matriz de proyectos parroquiales que serán parte del Mandato del Presupuesto Participativo.

9 ASAMBLEA PROVINCIAL Y ENTREGA DEL MANDATO 15 de Agosto	a)	Registro de Asistencia Elección del Comité Provincial de Veeduría y Control Social del Presupuesto Participativo	Miembros de los Comités Cantones de Veeduría y Control Social del Presupuesto Participativo. Promotores Sociales.	Aceptación de la Convocatoria		Conformación del Comité Provincial de Veeduría y Control Social del Presupuesto Participativo Entrega del Mandato del Presupuesto Participativo al Nivel Ejecutivo del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo.
---	-----------	---	---	-------------------------------------	--	---

	b)	Presentación en video del proceso del Presupuesto Participativo de Chimborazo	Unidad de Comunicación	Asistencia de representantes cantonales y parroquiales.		Memoria en video que permite a la ciudadanía visibilizarse como parte de un territorio provincial con objetivos y metas comunes, creando un sentido de pertenencia e identidad provincial, fortalecido por la diversidad cultural, las especificidades y dinámicas territoriales propias de cada cantón.
	c)	Intervención del Coordinador del Comité Provincial de Veeduría y Control Social del Presupuesto Participativo Intervención del Sr. Prefecto	Coordinador del Comité Prefecto Provincial	Atención de los participantes.		La entrega del Mandato al ejecutivo del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial, simboliza las aspiraciones de la población chimboracense para lograr el SumakKawsay

ANEXO 4

ENTREVISTAS

ESQUEMA ENTREVISTAS DIRIGIDAS A ACTORES SOCIALES DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO		RESPUESTAS:	
TEMA:		“LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL GAD PROVINCIAL DE CHIMBORAZO AÑO 2015”	
TIPO DE ENTREVISTA:		CUASI ESTRUCTURADA	
	PREGUNTAS:	LICENCIADA TRANSITO VICE PREFECTA	NAPO PINO TÉCNICO DEL GADPCH
1	¿HACE QUE TIEMPO EJERCE SU FUNCIÓN DE AUTORIDAD (O FUNCIONARIO O TÉCNICO) EN EL GADPCH?	DESDE MAYO DEL 2014 EN CALIDAD DE VICE PREFECTA PERO COMO FUNCIONARIA DEL GADPCH DESDE 2007	30 AÑOS
2	¿QUÉ ESPERA DE LA PARTICIPACIÓN?	NOSOTROS SOMOS QUIENES MOTIVAMOS PARA QUE EL DERECHO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA ESTÉ PRESENTE EN LA GESTIÓN PUBLICA POR ENDE EL TRABAJO QUE HEMOS REALIZADO CREEMOS QUE A DADO INICIO A QUE ESO SE FORTALEZCA Y PARA NOSOTROS APARTE DE	QUE SE PERMITAN LA MEJORA DE LAS INTERVENCIONES SOCIALES EN CHIMBORAZO

		ESTAR COMPLACIDOS VEMOS QUE EN VERDAD LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA ESTA YA PRESENTE EN LA GESTIÓN NOS SEGUIMOS ESFORZANDO PARA QUE VAYA SIENDO DE MEJOR MANERA DESDE LA CIUDADANÍA	
3	¿CÓMO PUNTUALIZARÍA EL ROL QUE HA DESARROLLADO EL GADPCH EN LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y EL CONTROL SOCIAL?	ES MUY IMPORTANTE LA NORMATIVA ES CLARA Y SEÑALA QUE EL ESTADO TIENE QUE SER EL FACILITADOR PARA QUE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA ESTE SIEMPRE PRESENTE EN LA GESTIÓN PUBLICA PERO NO SOLAMENTE DESDE UN PUNTO DE VISTA DE UNA PARTICIPACIÓN A LO MEJOR VISUAL O PRESENCIAL SINO A UNA PARTICIPACIÓN ACTIVA QUE IMPLICA LOS DIFERENTES PROCESOS DE LAS PLANIFICACIÓN DESDE EL TEMA DE LA PLANIFICACIÓN, PRESUPUESTARIO, EJECUCIÓN Y EVALUACIÓN DE LOS DIFERENTES PROYECTOS	MÁS ALLÁ DEL CUMPLIMIENTO DE LA LEY EL GADPCH IMPULSA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA COMO UN DERECHO Y CON UN ENFOQUE
4	¿EXISTE EL MARCO LEGAL ADECUADO, CONOCE LAS LEYES QUE PROMUEVEN LA PARTICIPACIÓN?	LA CONSTITUCIÓN QUE LA LEY ORGÁNICA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN NUESTRO CASO PARA LOS GOBIERNOS LOCALES EL CÓDIGO DE ORGANIZACIÓN AUTONOMÍAS Y GESTIÓN TENEMOS TAMBIÉN EL CÓDIGO ORGÁNICO DE PLANIFICACIÓN Y FINANZAS PUBLICAS Y EN SI ESTÁ PRESENTE EN LA CONSTITUCIÓN EL TEMA DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA USTED VA ENCONTRAR EN CADA UNA DE LAS LEYES ORGÁNICAS QUE TENEMOS EN EL PAÍS EN DONDE ESTÁ PRESENTE EL TEMA DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA	EXISTE EL MARCO LEGAL ADECUADO, LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA CONSTA EN LA CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR LA LEY ORGÁNICA DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA, EL COOTAD, EL CÓDIGO DE PLANIFICACIÓN Y FINANZAS PUBLICAS
5	¿POR QUÉ ES IMPORTANTE LA PARTICIPACIÓN EN	ES IMPORTANTE PORQUE LOS ANÁLISIS Y LOS RESULTADOS DE LA REALIDAD DE NUESTRO PAÍS NO SOLO DEL PAÍS DEL MUNDO IMPLICA DE QUE EL ROL ESTATAL TIENE QUE TOMAR	POR TIENE LA FACTIBILIDAD DE LOS PROYECTOS Y POR QUÉ SE LOGRE TIENE QUE SE

	LA GESTIÓN LOCAL?	UN NUEVO GIRO Y ESE NUEVO GIRO TIENE QUE ESTAR ACOMPAÑADO DE LAS DECISIONES DE LA CIUDADANÍA POR QUE LA CIUDADANÍA ES LA QUE SABE Y CONOCE LO QUE NECESITA EN TODO CASO LAS INSTITUCIONES NOS CONVERTIMOS EN INSTRUMENTOS TÉCNICOS PARA QUE ESAS DECISIONES DE LA GENTE PUEDAN VIABILIZARE TENER CLARO QUE EL ESTADO ES UN INSTRUMENTO PARA SERVIR A LA GENTE	LOGRE EL EMPODERAMIENTO DE LOS SECTORES
6	CONOCE CUALES SON LAS FUNCIONES QUE TIENEN LOS GAD'S, DESCRÍBALAS	PUES DE HECHO EN EL ART. 29 DEL CÓDIGO ORGÁNICO Y COOTAD NOS SEÑALA QUE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS DESDE LAS DIFERENTES NIVELES TENEMOS TRES FUNCIONES: EN EL TEMA DE FISCALIZACIÓN,/LEGISLACIÓN EN EL TEMA EJECUTIVO Y ADMINISTRATIVO Y LA FUNCIÓN DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL	SON TRES LAS FUNCIONES QUE TIENEN LOS GADS, Y ESO CONSTA EN EL COOTAD LA UNA SE DENOMINA COMO EJECUTIVA Y ADMINISTRATIVA, LA OTRA LEGISLATIVA Y DE FISCALIZACIÓN, Y LA TERCERA LA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL
7	EN EL GADPCH ¿QUÉ MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA HAY?	PRIMERAMENTE AL ESTAR AL FRENTE DEL GOBIERNO PROVINCIAL 2005 UN LÍDER MUY IMPORTANTE DE LA PROVINCIA COMO ES EL ABOGADO MARIANO CURICAMA EL A SERVIDO MUCHO PARA QUE DENTRO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA EL GOBIERNO PROVINCIAL TENGA VALIOSOS INSTRUMENTOS Y MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN, EN EL 2007 SE IMPLEMENTA LA ORDENANZA DE LA PLANIFICACIÓN Y PARTICIPATIVA ESO ES UNA HERRAMIENTA FUERTE QUE INCLUSO SIRVE DE INSUMO PARA QUE EN LA CONSTITUCIÓN	SE APLICAN CUATRO , AUTORIDADES LOCALES, LAS AUDIENCIAS PÚBLICAS, EL CONSEJO PROVINCIAL DE PLANIFICACIÓN, Y LA SILLA BACÍA

		<p>SE ESTABLEZCA COMO UNA OBLIGATORIEDAD ESO ES LO UNO , LO OTRO ES QUE NOSOTROS TENEMOS UNA ORDENANZA DE LA SILLA VACÍA NOSOTROS TENEMOS TAMBIÉN QUE COMO POLÍTICA PUBLICA EL SR. PREFECTO A IMPLEMENTADO CADA 15 DÍAS LA ATENCIÓN AL PUBLICA DE LOS INSTRUMENTOS Y MECANISMOS COMO EL SR PREFECTO PERMITE ESTE COMPONENTE IMPORTANTE DESDE LA CIUDADANÍA DE MANERA DIRECTA EN CADA UNO DE LOS PROYECTOS Y ORGANIZACIONES DE TERRITORIO DIALOGO DE IGUAL A IGUAL EN EL TERRITORIO NO ESPERAR IR A LA OFICINA SI NO LLEGAR DIRECTAMENTE , CONFORMACIÓN DE LOS ESPACIOS DE VEEDURÍA, TAMBIÉN ES IMPORTANTE LA CONFORMACIÓN COMO SEÑALA LA NORMATIVA LOS PROCESOS DE PLANIFICACIÓN DONDE ESTAMOS REPRESENTANDO LA PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANÍA ESOS INSTRUMENTOS CREEMOS QUE SON UN PARAGUAS COMO PARA SUSTENTAR LAS ACCIONES DEL GOBIERNO PROVINCIAL</p>	
10	10. ¿QUÉ RESULTADOS SE HAN OBTENIDO CON EL PDyOT?	<p>ES IMPORTANTE LO DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL ÉL ES NUESTRO INSTRUMENTO DIRÍA EL INSTRUMENTO FUERTE O MAYOR DE LA PROVINCIA ESTO NOS PERMITIÓ TENER UN PANORAMA MÁS CLARO Y ESPECIFICO DE POR DONDE SON LAS LÍNEAS DE CADA ENTE DEL ESTADO TIENE QUE TRABAJAR POR EL DESARROLLO DE CHIMBORAZO EN ESTE CASO A LO QUE SE REFIERE AL GOBIERNO PROVINCIAL DE CHIMBORAZO NOSOTROS TENEMOS EN CUENTA LOS RESULTADOS QUE ESE INSTRUMENTO ARROJÓ Y POR ENDE ES ORGANIZADO EN NUESTRO EJERCICIO DIARIO ES DE EJERCER LAS MISMAS</p>	<p>TENEMOS EL DIAGNOSTICO , LA PROPUESTA EL MODELO DE GESTIÓN PROGRAMA PARA LOS COMPONENTES Y PROYECTOS PARA LOS PROGRAMAS MACRO PROYECTOS PARA LOS PROGRAMAS</p>

		COMPETENCIAS EN FUNCIÓN DE EJES Y ES COMO NUESTRA GUÍA HACIA DONDE TENEMOS QUE LLEGAR CON NUESTRA INTERVENCIÓN DESDE EL GOBIERNO PROVINCIAL	
11	¿CUÁL FUE SU ROL EN EL PPCH Y EN EL PDyOT?	EN EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO TUVE EL PRIVILEGIO DE IMPLEMENTAR EL PRIMER PRESUPUESTO PARTICIPATIVO IMPULSADO DESDE EL GOBIERNO PROVINCIAL QUE FUE EN EL 2007 ESTUVE EN CALIDAD DE RESPONSABLE DEL PROCESO Y EN EL PDYOT FUI PARTE EN EL EQUIPO DE TÉCNICOS EN CALIDAD DE COORDINADORA DE UNA DE LAS ÁREAS	EN EL PPCH YO INTERVINE COMO COORDINADOR CANTONAL Y COMO TÉCNICO DE APOYO Y EN EL PDYOT RESPONSABLE DEL COMPONENTE SOCIO CULTURA
12	¿CUÁLES CREE USTED QUE FUERON LAS PRINCIPALES RAZONES POR LAS QUE LA CIUDADANÍA PARTICIPA EN EL PPCH?	UN TEMA SÚPER IMPORTANTE QUE NUESTRA PROVINCIA TIENE QUE ES ALGO BASTANTE PARTICULAR ES LA AFINIDAD Y LA IDENTIDAD QUE TIENEN CON LA PRIMERA AUTORIDAD LA GENTE SE SIENTE IDENTIFICADA Y CONFÍAN EN EL SR PREFECTO CREO QUE ESE ES EL TEMA PRINCIPAL DEL PDYOT, SEGUNDO ESA CONFIANZA QUE ELLOS TIENEN Y QUE SE HA GENERADO A LA INSTITUCIÓN ESA CAPACIDAD DE ELLOS DE TOMAR DECISIONES ES MUY IMPORTANTE Y EL FORTALECIMIENTO SOCIO ORGANIZATIVO HACE QUE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO	AQUÍ DEBEMOS SER CLAROS EN UNA COSA EL GADPCH EN LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA LA CIUDADANÍA ESTÁ CAPACITADA EN INVOLUCRARSE EN LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS AS QUE NOSOTROS HEMOS HECHO ES FACILITAR ESTE PROCESO
13	¿EN CUÁL DE LOS DOS PROCESOS IMPLEMENTADOS EN EL GADPCH (PPCH Y PDyOT), CREE QUE HA EXISTIDO MAYOR	DESDE MI PUNTO DE VISTA CREO QUE LOS DOS PROCESOS TUVIERON PARTICIPACIÓN CIUDADANA LA DIFERENCIA OBVIAMENTE A NIVEL DE ASAMBLEAS DURANTE LA PARTICIPACIÓN DE MANERA MAYORITARIA HA VENIDO TENIENDO PARTICIPACIÓN PORQUE ES UN PROCESO QUE HACE CADA AÑO TANTO QUE EL PDYOT LO HICIMOS EN UNA SOLA OPORTUNIDAD Y LUEGO PARA UN POCO AVANZAR,	EN EL PPCH Y HAY UNA RAZÓN MUY SIMPLE EL PPCHA SE SITUACIÓN DE LOS RECURSOS LA CIUDANÍA ACUDE MÁS CUANDO HAY QUE TOMAR DECISIONES RESPECTO A

	PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y PORQUÉ?	ENTONCES YO CREO QUE SON EXPERIMENTOS QUE DESDE LA INSTITUCIÓN SE EMPEZÓ DE ESA MANERA TUVIERON LA ATENCIÓN LA IMPORTANCIA Y EL AVAL LEGITIMO CON LA PRESENCIA DE LA CIUDADANÍA	LOS RECURSOS Y ACLARAR ALGO LO QUE EL PPCHA HACE ES INVOLUCRAR EL PROCESO, EN CAMBIO LA CONSTRUCCIÓN DEL PDYOT SE LO HACE EN LOS GOBIERNOS LOCALES
14	¿CÓMO SE CONVOCA Y/O INFORMA A LA CIUDADANÍA SOBRE REALIZACIÓN DE LOS PROCESOS PPCH Y PDyOT?	UN POCO APEGADOS AL TEMA DEL PROCEDIMIENTO PARLAMENTARIO Y TAMBIÉN DE LAS INICIATIVAS INSTITUCIONALES QUE SE TIENE HEMOS UTILIZADO LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN TAL COMO : PERIÓDICO, TELEVISIÓN, RADIO POR UN LADO , Y POR OTRO LADO APROVECHANDO LOS ESPACIOS DE DIALOGO QUE EL SR PREFECTO SOSTIENE DE MANERA PERMANENTE CON LOS MISMOS CABILDOS, EN LAS AUDIENCIAS PÚBLICAS Y EL TRABAJO IMPORTANTÍSIMO QUE HACE NUESTRO EQUIPO DE PROMOTORES EN TERRITORIO LA PRESENCIA DE ELLOS HACE QUE GARANTIZA QUE PERMANENTEMENTE SE PUEDA ESTAR CON DIALOGO DIRECTO CON LA CIUDADANÍA Y ESTÉN EN CONTACTO DE LA REALIZACIÓN DE ESTE PROCESO Y NO SOLAMENTE PARA CONVOCAR SINO QUE EL GOBIERNO PROVINCIAL TIENE UNA IMPORTANTE COORDINACIÓN QUE ES LA COORDINACIÓN DE GESTIÓN SOCIAL QUE ES EL EQUIPO QUE TODO EL TIEMPO LOS 365 DEL AÑO ESTÁN TRABAJANDO PARA CAPACITAR, ACOMPAÑAR, FORTALECER LAS CAPACIDADES LOCALES ORGANIZATIVAS Y OBIAMENTE ELLOS ESTÁN AL TANTO DE LO QUE LA ORGANIZACIÓN IMPULSA Y POR LO TANTO DONDE CUANDO ESTÁN LOS PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS	LA PRENSA, LA TELEVISIÓN, EL INTERNET Y DE MANERA PRECONIZADA A TRAVÉS DE LOS PROMOTORES DE GESTIÓN SOCIAL

15	¿CONSIDERA USTED QUE EL GADPCH TIENE PODER DE CONVOCATORIA?	CREEMOS QUE EL GOBIERNO PROVINCIAL DE CHIMBORAZO GRACIAS A LA PRESENCIA Y A GESTIÓN DE SU PRIMERA AUTORIDAD EL ABOGADO MARIANO CURICAMA HA GANADO UNA LEGITIMIDAD Y SE HA GANADO EL RESPETO ENTRE LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS, ESO ES MUY IMPORTANTE PERO SOBRE TODO NOSOTROS VALORAMOS EL LIDERAZGO QUE TIENE NUESTRO PREFECTO ESTO NOS PERMITE QUE LA GENTE TENGA CREDIBILIDAD Y EL RESPETO HACIA ESTA INSTITUCIÓN	ABSOLUTAMENTE SI CONSTANTEMENTE SI POR PARTICIPACIÓN DIRECTA QUE SE TIENE CON LA CIUDADANÍA
16	¿QUÉ FACTORES CREE QUE HAN FAVORECIDO LA PUESTA EN MARCHA DE LA PARTICIPACIÓN EN LA GESTIÓN DEL GADPCH	EL TEMA DE LA IDENTIDAD SIENDE PARTE DE LA SIMPATÍA DEL SR PREFECTO CREO QUE ESA AFINIDAD ESA IDENTIDAD ESA HERMANDAD ESA SOLIDARIDAD QUE TIENEN CON ÉL ES COMO UN IMÁN DE LA GENTE QUE ESTÁ EN NUESTRAS COMUNIDADES LA GENTE QUE ESTÁ EN EL SECTOR POPULAR Y GENTE QUE TIENE NECESIDADES ESO ES BÁSICO , Y ESO ES UNA BASE CULTURAL DE NUESTRA PROVINCIA DE CHIMBORAZO, NOSOTROS SOMOS SOLIDARIOS Y ESO PESA CLARO DE NOSOTROS ES UNA ACTIVIDAD CASUAL TODO ESO HA PERMITIDO QUE EL SR PREFECTO DESDE EL TRABAJO QUE LO HA VENIDO HACIENDO NO SOLO DESDE LA PREFECTURA SINO QUE LO HA VENIDO HACIENDO DESDE TODA SU VIDA ESO ES LO UNO, LO OTRO ES QUE ES IMPORTANTÍSIMO LA IMPORTANCIA Y LA RESPONSABILIDAD QUE LA CIUDADANÍA TIENE ANTE SUS PROCESOS ORGANIZATIVOS PORQUE CHIMBORAZO AL HABER VIVIDO UNA REALIDAD BASTANTE COMPLICADA EN SUS RELACIONES ECONÓMICAS Y SOCIALES DESDE LA ÉPOCA COLONIAL SOLAMENTE LA UNIDAD LA ORGANIZACIÓN Y MANTENERSE UNIDOS ASÍ ES LO QUE A PERMITIDO	ES QUE ES UNA POLÍTICA PUBLICA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA ES IMPORTANTE

		<p>MANTENERSE CREO ESA PARTE CULTURAL ES IMPORTANTE QUE INFLUENCIADO NUESTRO PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y LO QUE DECÍA QUE TAMBIÉN ES IMPORTANTE ES QUE AHORA LA INSTITUCIÓN TIENE UN PRESTIGIO Y UNA IMAGEN QUE LE GENERA CONFIANZA A LA CIUDADANÍA CREO QUE NO ES UNA INSTITUCIÓN PERFECTA NI LA MEJOR PERO CREO QUE A HECHO MUCHOS MÉRITOS IMPORTANTES QUE HA SERVIDO DE REFERENCIA PARA QUE PODAMOS DE ESTA MANERA DEVOLVER LA CONFIANZA Y HACER NUESTRO TRABAJO EN SERVICIO DE LA CIUDADANÍA</p>	
17	<p>¿QUÉ FACTORES IMPIDEN LA PUESTA EN MARCHA DE EXPERIENCIAS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA?</p>	<p>ES EL TEMA MÁS CONCEPTOS A VECES ESTA IDEA DE CONVENIENCIAS DE LAS AUTORIDADES ANTERIORES DE QUE HAY QUE ATENDER LOS PROYECTOS LAS OBRAS EN FUNCIÓN DE CONVENIENCIAS POLÍTICAS LA FUNCIÓN DE COMPROMISOS CREO ESAS IDEAS TODAVÍA EXISTEN ESTÁN AHÍ PRESENTES EN MUCHOS DE NUESTROS COMPAÑEROS Y COMPAÑERAS Y ESO ES UN LIMITANTE PORQUE ESAS PERSONAS SE QUEDAN CON ESA IDEA NO AVANZAN MÁS ALLÁ DE DECIR QUE LOS ACTORES TIENEN QUE SER LOS PROPIOS CIUDADANOS CREO QUE ESO ES UN TEMA QUE SI ES UN LIMITANTE LO OTRO ES ACTITUD A LO MEJOR IRRESPONSABLE O A LO MEJOR QUE NO ESTÁ A LA ALTURA DE LAS ACCIONES DE CIERTOS FUNCIONARIOS CIERTAS AUTORIDADES, PORQUE TENEMOS QUE SER CLAROS NO TODOS HEMOS CUMPLIDO COMO SE TIENE QUE SER PERO ASÍ MISMO NO TODOS ESTAMOS MAL ENTONCES HAY QUE SEÑALAR CIERTAS PARTICULARIDADES QUE TODAVÍA NECESITAMOS LOS ESPACIOS PÚBLICOS IR SUPERANDO LAS DEBILIDADES QUE TENEMOS Y TRABAJAR EN FUNCIÓN DE LA</p>	<p>EL DESCONOCIMIENTO CIUDADANO Y ESTO ES UN FACTOR MUY IMPORTANTE LA GENTE A VECES NO CONOCE CUÁL ES SU DERECHO QUE ES UN ROL FUNDAMENTAL DE FISCALIZAR NO SOLO AL GADPCH SI NO A INSTITUCIONES PÚBLICAS QUE LA GENTE CONOZCA CUÁLES SON SUS DERECHOS Y EN FUNCIÓN DE ESO LA GENTE PARTICIPE, AQUÍ ES UN ROL DE EJECUTAR</p>

		MISMA ESENCIA DE LO QUE SIGNIFICA LA GESTIÓN PÚBLICA AL SERVICIO DE LA CIUDADANÍA	
18	¿DESDE SU EXPERIENCIA EN LA GESTIÓN DEL GADPCH QUÉ SUGERENCIAS PUEDE EMITIR PARA FORTALECER LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y EL CONTROL SOCIAL?	TOCA SEGUIR TRABAJANDO EN LA MOTIVACIÓN EN LA SENSIBILIZACIÓN PARA QUE LA CIUDADANÍA SIGA SIENDO SU ACTOR DE AUTORÍA CREO QUE ESO ES FUNDAMENTAL ES UN TEMA MUY IMPORTANTE PORQUE HAY ASAMBLEA CON LA GENTE NO QUIERE DECIR QUE YA VA A FUNCIONAR LA SITUACIÓN ES MUY CLARA EL ESTADO TIENE Q FACILITAR MOTIVAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EL GOBIERNO PROVINCIAL DE CHIMBORAZO TIENE QUE SEGUIR ASÍ NO CONFIARNOS EN QUE LA GENTE CONOCE SUS DERECHOS QUE LA GENTE VA A LAS ASAMBLEA SI NO NOSOTROS SEGUIR MOTIVAR FACILITAR ESTOS INSTRUMENTOS PARA EMPUJAR DAR ÁNIMOS A LA GENTE QUE QUIERE PARTICIPE CREO QUE ESO ES UNA TAREA. SEGUNDO CREO QUE OTRA TAREA QUE ESTA INCONCLUSA ES LA TAREA DE FORTALECER LAS ARTICULACIONES ENTRE INSTITUCIONES PÚBLICAS A VECES DUPLICAMOS ESFUERZOS Y NO NOS CONCENTRAMOS CADA INSTITUCIÓN A LO QUE TIENE QUE HACER ENTONCES ESO TODAVÍA NOS FALTA QUE DESDE EL ESTADO EN SI NOS PONGAMOS DE ACUERDO Y PODAMOS CUMPLIR CON NUESTRAS RESPONSABILIDADES PENSANDO EN EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA NO EN OTROS TEMAS SINO PENSANDO EXCLUSIVAMENTE EN EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA CREO QUE ESAS SON TAREAS QUE FALTARÍAN QUE ESTÁN POR CUMPLIRSE CREO QUE ESOS DOS PUNTOS NO HAN DE TERMINAR DE AGOTARSE	MAYOR DISTRIBUCIÓN Y DIFUSIÓN

19	CUALES FUERON LOS PROBLEMAS QUE SE DIERON EN LA ELABORACIÓN DEL PD y OT.	LAS DEBILIDADES O TALVEZ OBSTÁCULOS PARA LO DEL PDYOT TUVO MUCHO QUE VER EN ESTA MIRADA DE ACTORES Y DE LOS CIUDADANOS DE PENSAR SOLAMENTE EN MI DESARROLLO COMO TAL CERCANO CREO QUE ESO ES UNA DEBILIDAD, A VECES LOS SERES HUMANOS NO NOS DAMOS CUENTA QUE EL BUEN VIVIR IMPLICA VIVIR YO BIEN PERO EN COMPARACIÓN DE LOS DEMÁS O EN MI BARRIO O EN MI CIUDAD SINO COMO YO COMO SER HUMANO, SON IMPLICACIONES SÚPER FUERTES Y A VECES LOS SERES HUMANOS HEMOS HECHO EN NUESTRA COTIDIANIDAD HASTA QUE TODOS NUESTROS PROBLEMAS PERSONALES LOS INVITAMOS A NUESTRO MUNDO ENTONCES ESTO DEL PDYOT ES UN INSTRUMENTO QUE ES YO PERO EN RELACIÓN A LOS DEMÁS ESA FORMA ES UNA DEBILIDAD PARA APOYAR O APORTAR A LA CONSTRUCCIÓN	
20	COMO SE PUEDE OPERATIVIZAR LA FUNCION DE P.C.	EL GOBIERNO PROVINCIAL DE CHIMBORAZO CREO QUE EL TRABAJO QUE HA HECHO EN LAS PROCESOS PARTICIPATIVOS A TRAVÉS DE LA CONFORMACIÓN DE LAS VEEDURÍAS A TRAVÉS DE LAS ASAMBLEAS PÚBLICAS SON BUENOS INSTRUMENTOS PERO NECESITAMOS IR MAS ALLÁ EN DONDE LA CIUDADANÍA CON SU PROPIA INICIATIVA EN EJECUCIÓN PUEDA TOMAR LAS RIENDAS EN EL EJERCICIO DE SU PARTICIPACIÓN ES DECIR DE UNA MANERA CRÍTICA TALVEZ DE UNA MANERA CORRECTA Y QUE PUEDAN DE LA MANO CON EL ESTADO CON LAS INSTITUCIONES CAMINAR HACIA UN OBJETIVO	MEDIANTE SISTEMAS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA
21	COMO CONFORMA SE EL	EL TEJIDO SOCIAL ES DECIR LA RAZÓN DE SER DE LAS ORGANIZACIONES CREO QUE ES EL MOTOR QUE NOS	AQUÍ NO HAY VARIOS ENFOQUES, EL ENFOQUE

	TEJIDO SOCIAL Y SU IMPORTANCIA	<p>PERMITE SEGUIR TRABAJANDO DE UNA MANERA LENTA A VECES DE UNA MANERA ÁGIL A VECES A LO MEJOR EN ALGÚN MOMENTO SE ATRANCA PERO QUE EN DEFINITIVA ESTE EJERCICIO DE LOS TEJIDOS SOCIALES SON COMO SE VA DINAMIZANDO EL DESARROLLO DE UN TERRITORIO POR ENDE NO DEJARA DE SER NUNCA IMPORTANTE ESA ES UNA IMPORTANCIA PERO COMO HACERLO NOSOTROS ES CONCRETAMENTE DESDE LA INSTITUCIÓN Y JUSTIFICANDO LA NORMATIVA QUE HOY EXISTE PERO SOBRE TODO EN NUESTRO CASO ES EL PRIVILEGIO QUE TENEMOS EJERCITANDO LO QUE ES NUESTRA PRIMERA AUTORIDAD EL SR PREFECTO SIEMPRE NOS MOTIVA DEVOLVIENDO LA CONFIANZA A LA CIUDADANÍA DICIÉNDOLE QUE TIENE CAPACITADA TIENE FORTALEZAS QUE PARA ESO ESTÁN LAS INSTITUCIONES PARA DE LA MANO CAMINAR Y SER MÁS FUERTES</p>	<p>DEL SECTOR SOCIAL AQUÍ EL NUCLEO SERIA EL GADPCH LOS SERIA LAS ORGANIZACIONES DE SEGUNDO Y PRIMER GRADO LAS RELACIONES ALTA, MEDIA , BAJA Y NULA, Y LOS FLUJOS QUE SE GENEREN ENTRE ELLO</p>
22	¿QUÉ ES EL SISTEMA DE PARTICIPACION CIUDADANA?	<p>ES UN INSTRUMENTO DINÁMICO EN DONDE CONFLUYE UNA SERIE DE ACONTECIMIENTOS QUE REFLEJAN LA VOLUNTAD Y EL ACCIONAR DE LA CIUDADANÍA QUE TIENEN QUE FUNCIONAR DE UNA MANERA ARMÓNICA PENSANDO EN QUE LA CIUDADANÍA SIEMPRE NO DEJE DE TENER UNA AUTORÍA PERMANENTE EN LA GESTIÓN PUBLICA</p>	<p>ES UN PROCESO METODOLÓGICO QUE DETERMINA LA FORMA DE PARTICIPAR SOSTENIDA MEDIANTE UNA ORDENANZA</p>

<u>ENTREVISTA DIRIGIDA A DIRIGENTES/LIDERES/LIDEREZAS DE ORGANIZACIONES SOCIALES DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO</u>			
DATOS PERSONALES E INSTITUCIONALES:	DELIA CAGUANA	MARCO MARTINEZ PENIPE	HUGO PESANTES
· NOMBRE DE LA ORGANIZACIÓN SOCIAL, ENTIDAD O GRUPO:	COMICH	ASOCIACIÓN AVÍCOLA MANSAN	ORGANIZACION EN DEFENSA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE CHIMBORAZO
· CARGO O FUNCIÓN DESEMPEÑA EN LA MISMA	DIRIGENTE DE LA COMICH	COORDINADOR ALTENO	PRESIDENTE
· TIEMPO DE PARTICIPACION EN LA ORGANIZACIÓN	31 AÑOS	5 AÑOS	5 AÑOS
1. ¿QUÉ ESPERA DE LA PARTICIPACIÓN?	BUENO YO PIENSO QUE COMO LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA TIENE QUE VER CON LOS ESPACIOS QUE LO BRINDAN LAS INSTITUCIONES Y TAMBIÉN ES UN DERECHO QUE LAS PERSONAS O LOS QUE REALMENTE ESTAMOS EN LAS COMUNIDADES PARTICIPEMOS EN VARIOS ENCUENTROS, TALLERES, TIENE QUE HABER UN DIALOGO CON LAS AUTORIDADES, SOBRE LAS NECESIDADES QUE SE TIENE EN	FOMENTAR FUERZAS INDIVIDUALES PARA LÍDERES COMUNITARIOS	LA PARTICIPACIÓN DEBE FUNDAMENTALMENTE PERMITIR A LOS CIUDADANOS Y CIUDADANAS SER PARTE DE LOS PROCESOS DE DESARROLLO EN TERRITORIO DESDE LA PERSPECTIVA DE LA PARTICIPACIÓN PUBLICA PERO TAMBIÉN EN EL ÁMBITO PRIVADO LA PLANIFICACIÓN SE FACILITAN A NIVEL DE LAS ORGANIZACIONES ES

	<p>NUESTRAS PARROQUIAS, EN NUESTRAS ORGANIZACIONES, CREO QUE ESO HA SIDO UN ESPACIO MUY GRANDE, MAS ANTES, YO DESDE QUE SOY DIRIGENTE TENGO MÁS ENTRADA CON EL PREFECTO, NO SOLAMENTE CON EL PREFECTO SINO CON ALGUNAS AUTORIDADES QUE ME HAN DADO ESE ESPACIO PARA PONER UNA AGENDA, PARA CONVERSAR SOBRE LOS PROBLEMAS QUE TENEMOS DENTRO DE LA ORGANIZACIÓN O NECESIDADES, YO CREO QUE ESO HA SIDO IMPORTANTE TENER ESE ESPACIO DE DIALOGO, DE PARTICIPACIÓN, DE DARNOS SUS CRITERIOS Y ALGUNAS AUTORIDADES CUANDO DAMOS ESOS CRITERIOS NO VALORAN, PERO NOSOTROS DENTRO DE NUESTRO PUNTO DE VISTA SI HEMOS TENIDO ESA PARTICIPACIÓN MÁS QUE TODO EN EL CONCEJO PROVINCIAL Y CON OTRAS AUTORIDADES COMO JUNTAS PARROQUIALES COMO QUE CON ELLOS NO DAN ESE ESPACIO, COMO QUE TIENEN RECELO O SERÁ QUE NOSOTROS NO ENTRAMOS PERO YO VEO QUE HAY ABUSEROS POLÍTICOS</p>		<p>PRECISAMENTE ES LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PARTICIPACIÓN MÁS JUSTA MÁS HUMANA MÁS EQUITATIVA MÁS INFLUYENTE</p>
--	---	--	--

	<p>TAMBIÉN. CON EL ALCALDE DE RIOBAMBA POR EJEMPLO NUNCA HEMOS HABLADO AHÍ POR LO MENOS POR MI PARTE NUNCA HE VENIDO A PEDIR FAVORES, PERO TAMBIÉN CUANDO HUBO PROBLEMAS CON EL TRANSPORTE SI HEMOS ENTRADO AL DIALOGO, EL DECÍA DELIA LAS PUERTAS ESTÁN ABIERTAS PARA USTED COMO DIRIGENTE, COMO PRESIDENTA DE LOS INDÍGENAS, USTED TIENE QUE VENIR ACÁ, NO NECESITA QUE HABLE CON NADIE, LAS PUERTAS ESTÁN ABIERTAS, ES CIERTO YO NO HE VENIDO, PERO GRACIAS POR DARNOS ESE ESPACIO, AHÍ TAMBIÉN HAY COMO UNA SILLA VACÍA EN LA ALCALDÍA, NO SÉ SI UN CONCEJAL AQUÍ EN EL CONCEJO PROVINCIAL EXISTA LA SILLA VACÍA PERO YO CREO QUE ESO ES IMPORTANTE DE QUE DEN ESPACIO Y QUE ASÍ PODRÍAMOS DAR SUGERENCIAS PARA PODER TRABAJAR POR LA PROVINCIA.</p>		
<p>2. ¿EXISTE EL MARCO LEGAL ADECUADO, CONOCE LAS LEYES</p>	<p>BUENO SINCERAMENTE YO NO HE LEÍDO EL DOCUMENTO DE LA LEY, PERO YO CREO QUE HAY UNA LEY DE COOTAD EN DONDE EJERCE SUS</p>	<p>SI CONOCE LAS LEYES</p>	<p>SI CLARO, LA CONSTITUCIÓN AL SER UN DERECHO ESTÁ CONSIDERADA EN LA CONSTITUCIÓN, EN LA</p>

QUE PROMUEVEN LA PARTICIPACIÓN?	DERECHOS PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA LOS ARTÍCULOS NO ME LLEVO EN LA CABEZA PERO YO CREO QUE EN LA LEY DE COOTAD HABLA DE LA PARTICIPACIÓN DE HOMBRES Y MUJERES, DE MESTIZOS E INDÍGENAS, DE CAMPESINOS QUE TIENEN ESE DERECHO DE PARTICIPAR EN LA TOMA DE DECISIONES CON ALGUNAS ACCIONES QUE ESTÁN HACIENDO LOS ESTUDIOS LAS AUTORIDADES PROVINCIALES, CANTONALES Y PARROQUIALES PUEDE SER NACIONALES TAMBIÉN.		COOTAD, TENEMOS UNA LEYES ESPECIFICA QUE ES LA LEY DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA TAMBIÉN LA CONSTITUCIÓN ESTÁ PLANTEADA EN EL CÓDIGO ORGÁNICO DE PLANIFICACIONES PÚBLICAS Y OTRAS LEYES
3. ¿PORQUE ES IMPORTANTE LA PARTICIPACIÓN EN LA GESTIÓN LOCAL?	PORQUE SOLO ASÍ PODRÍAMOS HACER CAMBIOS PROFUNDOS, PORQUE ES UN ESPACIO PARA HACER CONOCER YO DIGO LO BUENO Y LO MALO QUE NOSOTROS TENEMOS O A VECES VEMOS LAS NECESIDADES PARA NUESTRO PUEBLO YO CREO QUE ESO ES IMPORTANTE, EL VER LAS NECESIDADES Y TAMBIÉN PUEDE SER PROPUESTAS PARA EL PUEBLO, PARA NUESTRAS COMUNIDADES YO PIENSO QUE ESTA FORMA DEBE SER ASÍ, SI ESCUCHAN ES BUENO Y SI NO ESCUCHAN TAMBIÉN, QUE SE PUEDE HACER, PERO CREO QUE SI PONEMOS	LOS HABITANTES DEL TERRITORIO DEBEN SER LOS DUEÑOS DE SU DESTINO	CREO QUE EL CIUDADANO LA CIUDADANA SE HA CONVERTIDO O HA SIDO SIEMPRE UN ACTOR UN PROTAGONISTA EN EL DESARROLLO DEL TERRITORIO Y SIMPLEMENTE EL EJERCICIO DE ESA PARTICIPACIÓN QUE ANTE ERA REPRESENTATIVA Y UN APARTAMIENTO UN ALEJAMIENTO DE LOS CIUDADANOS DE LA VIDA DE LAS ORGANIZACIONES DE LA VIDA DE LAS INSTITUCIONES YO CREO QUE HA PERMITIDO

	UN GRANITO DE ARENA PARA MEJORAR NUESTRO SISTEMA DE VIDA.		QUE HAYA DEMASIADO ABUSO PODER CONCENTRACIÓN DE PODER CORRUPCIÓN ETC. POR ESO QUE ES IMPORTANTE QUE LOS CIUDADANOS PARTICIPEMOS ACTIVAMENTE EN LA VIDA DE LAS ORGANIZACIONES PÚBLICAS PRIVADAS ETC.
4. CONOCE CUALES SON LAS FUNCIONES QUE TIENEN LOS GAD'S, DESCRÍBALAS	BUENO NOSOTROS HEMOS ESTADO LEYENDO AHÍ DOCUMENTOS QUE SE NOS ENTREGÓ, ES DECIR LAS FUNCIONES DE PREFECTURA YA NO ES COMO ANTES QUE TENÍA QUE ATENDER EN LAS ESCUELAS, EN LAS CASAS COMUNALES, AULAS O SILLAS PARA LOS NIÑOS, O ALGUNAS COSAS PEDÍAN PERO AHORA NOSOTROS HEMOS VISTO QUE LAS ÚNICAS FUNCIONES QUE TIENE QUE TENER EL GOBIERNO O EL CONCEJO PROVINCIAL ES PRIMERO VIALIDAD, PRODUCCIÓN, AMBIENTE Y RIEGO, YO CREO QUE ESOS SON LOS MARCOS DE TRABAJO QUE NOS HAN PUESTO DESDE EL MANDATO DEL GOBIERNO, YO CREO QUE ESO HA SALIDO COMO UNA LEY, COMO UN DOCUMENTO, UNA PROPUESTA, UN MANDATO PARA	LEGISLACIÓN, PARTICIPACIÓN Y EJECUCIÓN	LEGISLACIÓN, PARTICIPACIÓN Y EJECUCIÓN

	<p>QUE TRABAJE CON NUESTRO PUEBLO, YO CREO QUE ESO TAMBIÉN DEBEMOS PONER CABEZA PORQUE NOSOTROS VENIMOS NO MAS A PEDIR TANTAS COSAS Y CUANDO NO CUMPLEN MAS BIEN ATACAMOS Y DECIMOS QUE NO SIRVEN, QUE NO HACEN NADA, YO CREO QUE EN ESO LA CIUDADANÍA TAMBIÉN TENEMOS QUE TENER DOCUMENTOS PARA NO PODER EQUIVOCAR EN QUE VENIMOS A SOLICITAR COSAS QUE NO NOS CONVIENEN YO CREO QUE TAMBIÉN ESTO HAY QUE SABER PARA NO EQUIVOCARNOS Y TENER TAMBIÉN NUESTRA PROPUESTA DE A QUIEN PODER PRESENTAR.</p>		
<p>5. EN EL GADPCH ¿QUÉ MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA HAY?</p>	<p>SI HE PARTICIPADO PORQUE YO CREO QUE ESO ES IMPORTANTE PORQUE HAY UNA OPORTUNIDAD UN DÍA A LA SEMANA, YO UNA VEZ PARTICIPE EN ALGUNAS COSAS QUE TENÍA QUE DECIR FRENTE A TODOS, A VECES DICEN QUE LAS AUTORIDADES ATIENDEN SOLO A SU GENTE YO CREO QUE NO ES ESO SINO MÁS BIEN HAY UN TIEMPO PARA QUE EL PREFECTO CONVERSE CON LA GENTE PARA QUE ESCUCHE LO QUE PIDEN Y ÉL</p>	<p>ASAMBLEAS DE VARIOS NIVELES Y FUNCIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO</p>	<p>EL GAD PROVINCIAL TIENE COMO ORDENANZA APROBADO LO QUE ES PARTICIPACIÓN PARTICIPATIVA QUE ES UNA HERRAMIENTA PODEROSA EN TÉRMINOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA SOBRE LA DECISIÓN DE LOS RECURSOS RESPECTO A LOS PROYECTOS PRIORITARIOS QUE LA CIUDAD VEA NECESITA, ADEMÁS TENEMOS LA SILLA VACÍA</p>

	TAMBIÉN LO QUE PUEDE DICE SI Y LO QUE NO PUEDE NO PUEDE OFRECER, YO CREO QUE ESTE ES EL TRABAJO QUE HA HECHO EL SEÑOR PREFECTO Y ESTÁ BIEN PARA QUE LA CIUDADANÍA VAYA SABIENDO QUE TRABAJO ESTAMOS PIDIENDO O QUE ESTAMOS HACIENDO, YO CREO QUE ES LA PARTE DE LA EDUCACIÓN PARA NO PODER EQUIVOCARNOS.		APROBADA CON LA ORDENANZA AHÍ LA LAS AUDIENCIAS PÚBLICAS QUE HACE EL PREFECTO PERMANENTEMENTE HAY LAS ASAMBLEAS CIUDADANAS PARA LAS GESTIONES PUBLICAS LA VEEDURÍA HAY VARIOS MECANISMOS
6. ¿QUÉ RESULTADOS SE HAN OBTENIDO DEL PPCH?	BUENO YO HE VISTO U POCO QUE LA GENTE HA DICHO QUE SI HAY ALGO Y OTROS QUE NO ESTÁN DE ACUERDO, PERO ESTO HAY QUE IMPULSARLO PORQUE PARA MI PUNTO DE TODOS VAN A TENER PERO PARA EL OTRO AÑO SI VAN A TENER ESE PRESUPUESTO, DIRÍAMOS QUE ES COMO UN PADRE QUE TIENE QUE DAR DE COMER A SUS HIJOS A TODOS POR IGUAL ASÍ ES PORQUE UNO SOLAMENTE NO TIENE QUE VER CUANDO ES SU FAMILIA O ES SU COMUNA PARA DAR LA PREFERENCIA SINO MÁS BIEN TIENE QUE SER PARA TODOS POR IGUAL. YO CREO QUE ESTÁ BIEN ESTE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO PARA QUE PODAMOS COGER NOSOTROS TAMBIÉN PORQUE		LA PARTE FUNDAMENTAL DE PPCH ES PLANTEAR UNA FORMA DIFERENTE DE INVOLUCRAMIENTO DE LA CIUDADANÍA EN EL SECTOR Y PÚBLICO Y ESO HA PERMITIDO QUE COMO ESTÁ PLANTEADO EL TEMA DEL PPCH DESDE LAS BASES DE LA INSTITUCIÓN LA REVISIÓN, LAS PRIORIDADES SOBRES LAS CUALES EL GOBIERNO TIENE QUE INVERTIR EN EL ÁMBITO OBVIAMENTE DE SUS COMPETENCIAS

	ESTÁ CLARO QUE NO ES SOLAMENTE PARA UNA COMUNIDAD ES PARA MÁS DE 2000 COMUNIDADES Y TIENE QUE DAR POR IGUAL A TODOS		
7. ¿QUÉ RESULTADOS SE HAN OBTENIDO CON EL PDyOT?		LA PARTICIPACIÓN Y EL RECONOCIMIENTO DE SUS REALIDADES	YO CREO QUE EL PDYOT SE HA CONVERTIDO EN ESE INSTRUMENTO ESTRATÉGICO DE GESTIÓN DEL DESARROLLO LOCAL ES DECIR PARA LAS AUTORIDADES SIRVE TAMBIÉN PARA LA GENTE QUE ESTÁ EN LOS CARGOS MEDIOS, PARA COORDINADORES DEL MISMO EQUIPO TÉCNICO EN EL ORGÁNICO PROVINCIAL SIRVE TAMBIÉN DE UN INSTRUMENTO QUE ORIENTA A LA GESTIÓN PARA OTRAS INSTITUCIONES ES DECIR TANTO LOS CONCENTRADOS MAGAP, IEES, MAE ASÍ MISMO COMO PARA LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD POLÍTICA
QUE ES ELPPCH	BUENO PARA MI PUNTO DE VISTA ES BUENO PORQUE YO CREO QUE EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO DEBE SER DE ACUERDO A LA PROPUESTA QUE SE PIDE TAMBIÉN DE ACUERDO A	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO DE CHIMBORAZO	EL PPCH ES UN INSTRUMENTO DE PARTICIPACIÓN POR SUS SIGLAS ES PLANIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN PARTICIPATIVA Y LO QUE BUSCA

	QUE A VECES UNA COMUNIDAD O UNA ORGANIZACIÓN PIDE TODOS LOS AÑOS Y NO DA ESPACIO A OTROS YO CREO QUE ESO SI ES BUENO DE QUE CADA AÑO VAYA CAMBIANDO A OTRAS COMUNAS, A OTRAS ORGANIZACIONES QUE PIDEN PORQUE A VECES ESO MISMO Y ESO MISMO PIDEN CADA AÑO Y NO DAN ESPACIO A OTROS TAMBIÉN PARA QUE TENGAN ESE PRESUPUESTO, LO PEQUEÑO QUE HAY PARA APOYAR, YO CREO QUE TODOS TENEMOS ESE DERECHO DE TENER ESE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO		FUNDAMENTAL, ES PRECISAMENTE QUE LAS CIUDADANAS Y CIUDADANOS CUANDO HABLAMOS DE PARTICIPACIÓN IMPLICA EN INFORMAR QUE TOMEN DECISIONES QUE HAGAN VISIBILIDAD RESPECTO A LAS DECISIONES QUE ELLOS VAN A TOMAR EN ESTE CASO ES A LA PRIORIZACIÓN DE DEFENDER LOS RECURSOS PARA LA INTERVENCIONES DE LOS PROYECTOS QUE ELLOS HAN DEFINIDO COMO NECESARIOS EN SUS TERRITORIOS DEL PPCH
8. ¿CUÁL FUE SU ROL EN EL PPCH Y EN EL PDyOT?	BUENO YO PARTICIPE EN LA ASAMBLEA DEL PPCH DE VIALIDAD Y PRODUCCIÓN, ESTE AÑO NO HE PARTICIPADO PERO EL AÑO ANTERIOR SI HE PARTICIPADO Y PARA LOS AÑOS QUE VENGAN TAMBIÉN PUEDO PARTICIPAR PARA DAR NUESTROS CRITERIOS PARA QUE SIGA MANTENIENDO ESE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO PARA TODOS POR IGUAL	LA DE DEFINICIÓN DE OBRAS POR UN LADO Y LA PRIORIZACIÓN Y EJECUCIÓN POR OTRO LADO	COMO ORGANIZACIÓN COMO DIRIGENTE FUE EL TEMA DE QUE SE LEGALICEN O NO LOS TÍTULOS OBIAMENTE HABÍAN QUE HACER LAS CONVOCATORIAS A NIVEL DE LAS ORGANIZACIÓN Y DIFUSIÓN DE CUÁLES SON LAS PRIORIDADES QUE LA ORGANIZACIÓN HEMOS VENIDO PARTICIPANDO EN LAS ASAMBLEAS DESDE LAS

			ASAMBLEAS COMUNITARIAS, PARROQUIALES, CANTONALES
9. ¿CUÁLES CREE USTED QUE FUERON LAS PRINCIPALES RAZONES POR LAS QUE LA CIUDADANÍA PARTICIPA EN EL PPCH?	POR EJEMPLO YO DIGO SI NO SABEN NO SABEN A DÓNDE VA A IR LOS RECURSOS O A VECES CRITICAMOS PORQUE NO VENIMOS O NO SABEMOS Y DECIMOS ENTONCES NO ESTÁ HACIENDO NADA YO CREO QUE ES IMPORTANTE LA PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANÍA TANTO DEL CAMPO Y LA CIUDAD PARA SABER A DÓNDE SE ESTÁ YENDO NUESTRO DINERO SOLO ASÍ PODRÍAMOS DECIR A MUCHA GENTE QUE PIENSA QUE SOLAMENTE QUIERE SER AUTORIDAD PARA COMPRAR SUS HACIENDAS, YO CREO QUE NO ES ASÍ, YO CREO QUE ES IMPORTANTE DE PARTICIPAR Y VER A DONDE TOCA TANTO DE DINERO Y NOSOTROS TAMBIÉN VUELTA PARA EL PRÓXIMO AÑO PREPARA UN PROYECTO PARA MEJORAR, PORQUE A VECES PRESENTAMOS UN PROYECTO DE 2000 O 10000 DÓLARES MIENTRAS QUE OTROS PRESENTAN DE 1.000.000.OO O 500.000.OO DÓLARES YO CREO QUE ESO ES IMPORTANTE PARA NOSOTROS POR ESO DEBEMOS MEJORAR NUESTRA PROPUESTA.	LA EXPECTATIVA DE OBRAS Y LA NECESIDAD DE PARTICIPAR	YO CREO QUE UNA DE LAS RAZONES ES QUE HAY MAYOR CONCIENCIA Y MAYOR CONFIANZA RESPECTO EN EL RESPECTO DE TOMAR DECISIONES QUE ANTES ESTABAN NEGADAS TODO SE HACÍA EN CUATRO PAREDES SIN QUE LOS CIUDADANOS SEPAMOS Y QUE ESTOS CAMBIOS DE MODELOS PERMITAN Y ABRAN LA APERTURA Y PRECISAMENTE DESDE LA APERTURA CON RESPONSABILIDAD EN EL EJERCICIO CIUDADANO SIENDO PARTE DE LA GESTIÓN QUE HA HECHO EL GOBIERNO PROVINCIAL

<p>10. ¿EN CUÁL DE LOS DOS PROCESOS IMPLEMENTADOS EN EL GADPCH (PPCH Y PDyOT), CREE QUE HA EXISTIDO MAYOR PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y PORQUÉ?</p>	<p>DESDE MI PUNTO DE VISTA ES EN EL PPCH, PORQUE YO NO PUEDO MENTIR</p>	<p>EN EL PPCH POR EL FRAGMATISMO DE LA GENTE</p>	<p>NO SE PODRÍA HACER UNA COMPARACIÓN EN ESTE SENTIDO EN CUAL MÁS EN CUAL MENOS SIMPLEMENTE CADA UNO TIENE SUS PROPIOS PROCESOS EN EL CASO POR EJEMPLO DEL POYOT HUBO UN PROCESO DE PARTICIPACIÓN A LO LARGO DE TODO, PRIMERO A LO LARGO DE LA IDENTIFICACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA Y LUEGO DESPUÉS EN EL PROCESO Y FINALMENTE OBJETIVOS PLANTEADOS ES DECIR HAN HABIDO VARIAS ETAPAS Y POR LA DIMENSIÓN OBVIAMENTE DE ESTA PROPUESTA HA EXISTIDO ASAMBLEAS PARROQUIALES ASAMBLEAS CANTONALES QUE HAN SIDO IMPORTANTE EN TEMA DE LA PARTICIPACIÓN PARTICIPATIVA IGUAL YA ESTÁ PLANTEADA EL TEMA DE LA ASAMBLEA PROBABLEMENTE EN TEMA DE NÚMEROS HA EXISTIDO UNA MAYOR PARTICIPACIÓN TIENE EL</p>
---	---	--	---

			MISMO FUNDAMENTO TENER INFORMACIÓN TOMAR Y DECISIONES
11. ¿CÓMO SE CONVOCA Y/O INFORMA A LA CIUDADANÍA SOBRE REALIZACIÓN DE LOS PROCESOS PPCH Y PDyOT?	A TRAVÉS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, A TRAVÉS DE INVITACIONES, YA DECÍA INVITACIONES A LAS ORGANIZACIONES SIEMPRE NOS HAN INVITADO	A TRAVÉS DE LOS SEÑORES PROMOTORES DE GESTIÓN SOCIAL Y POR MEDIOS DE SOCIALIZACIÓN	LOS MEDIOS PÚBLICOS LA PRENSA LA RADIO LA TELEVISIÓN PERO TAMBIÉN EL GOBIERNO PROVINCIAL HAN ENTREGADO UN AMPLIO TRABAJO CON EQUIPO TÉCNICO QUE PERMANENTEMENTE ESTÁ VISITANDO DIARIAMENTE ESTÁN INFORMANDO ACERCA DE LAS ACTIVIDADES QUE ELLOS LA CONVOCATORIA ES A TRAVÉS DE LOS DIRIGENTE, Y LOS DIRIGENTES SE ENCARGAN DE SOCIALIZAR
12. ¿CONSIDERA USTED QUE EL GADPCH TIENE PODER DE CONVOCATORIA?	ESO SI NADIE LO PUEDE NEGAR PORQUE TODA LA CIUDADANÍA DEL CAMPO Y LA CIUDAD SABEMOS QUE ÉL TIENE ACOGIMIENTO DE LA GENTE PRIMERO PORQUE HA DEMOSTRADO TRABAJO, SEGUNDO PORQUE CUMPLE, EL OFRECE, TARDA PERO CUMPLE EN ESO ES QUE LA GENTE TIENE MUCHA CONFIANZA ENTONCES CUANDO EL CONVOCA PUEDE VENIR MILES DE PERSONAS,	SI POR SUPUESTO	SI POR SUPUESTO

	MILES DE GENTES ENTONCES NO PODEMOS DECIR QUE NO TIENE MAYOR ACOGIDA, EN LA SIERRA ESO NADIE PUEDE GANAR		
13. ¿QUÉ FACTORES CREE QUE HAN FAVORECIDO LA PUESTA EN MARCHA DE LA PARTICIPACIÓN EN LA GESTIÓN DEL GADPCH		LA CONFIANZA DESPUÉS DE PARTICIPA EN LAS EJECUTORIAS DE LA INSTITUCIÓN	ALTÍSIMA MUCHA
14. ¿QUÉ FACTORES IMPIDEN LA PUESTA EN MARCHA DE EXPERIENCIAS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA?	1. HAN IMPEDIDO PRIMERO LO OPOSITORES PARTIDISTAS QUE MIENTEN, HACEN CALUMNIAS, SEGUNDO PUEDE QUE NO HAYAN LLEGADO ALGUNAS CONVOCATORIAS A LA GENTE A LOS DIRIGENTES PRINCIPALES, TAMBIÉN PORQUE A VECES LOS TÉCNICOS TAMBIÉN MANDAN O DICEN VAYAN A ENTREGAR Y ENTREGAN A LA GENTE QUE YA NO SON DIRIGENTES, ENTONCES YO CREO QUE HAY QUE SABER QUIÉNES SON LOS DIRIGENTES VERDADEROS PARA QUE PUEDAN PARTICIPAR, TOMEN DECISIONES Y QUE DEN APOYO A ESTE ESPACIO Y	POR DESCONOCIMIENTO DE LAS OPORTUNIDADES O POR DIFERENCIAS METODOLÓGICAS	EL CAMBIO DE MODELO EL CAMBIO DE GESTIÓN

	ESO TAMBIÉN HAY LLAMAR EN IDIOMA QUICHUA, PORQUE LE GENTE MÁS ESCUCHAN EN QUICHUA ENTONCES YO CREO QUE RADIOS COMUNITARIOS ESO FALTA, TENEMOS EN ALAUSÍ, LA RADIOFÓNICAS, TENEMOS RADIOS EVANGÉLICOS QUE SON QUICHUA, ENTONCES YO CREO QUE ALLÁ TIENE QUE MANDAR.		
15. ¿EN QUÉ MEDIDA LAS AUTORIDADES LOCALES / FUNCIONARIOS / TÉCNICOS DAN IMPORTANCIA A LAS DEMANDAS Y OPINIONES DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES EN ESTOS ESPACIOS	NOS SENTIMOS SATISFECHOS PORQUE CUANDO HEMOS SOLICITADO TÉCNICOS EN RIEGO O EN VIALIDAD HAN SIDO UN BUEN APOORTE, EL PREFECTO HA DISPUESTO A TÉCNICOS QUE SI HAN LLEGADO	EN LA MEDIDA DE LA CANTIDAD DE PRESUPUESTO LIMITADO	ES ALTÍSIMA ES UN COMPROMISO DEL GOBIERNO PROVINCIAL LAS AUTORIDAD EN ESTE SENTIDO UNA AMPLIA ORGANIZACIÓN
16. ¿QUÉ SUGERENCIAS PUEDE EMITIR PARA FORTALECER LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y EL CONTROL SOCIAL?	1. BUENO YO DESDE MI PUNTO DE VISTA QUISIERA DAR UNA SUGERENCIA Y ES QUE TOME EN CUENTA A LAS ORGANIZACIONES TANTO PROVINCIALES, CANTONALES, PARROQUIALES Y COMUNAL PORQUE SOLO ASÍ VAMOS A DAR ESE ESPACIO	QUE HUBIERA MAYOR DIFUSIÓN DE LAS MUESTRAS LEGALES Y METODOLÓGICAS	QUE SE APRUEBE LA ORDENANZA DEL TEMA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y QUE SE FORTALEZCA EL PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y LAS VEEDURÍAS CIUDADANAS

	<p>A NUESTROS COMPAÑEROS QUE ESTÉN AQUÍ Y ASÍ GANAR ESE ESPACIO, YO CREO QUE DON MARIANO SABE MUY BIEN LAS ESTRATEGIAS QUE DEBE TOMAR PARA TENER A NUESTRA GENTE DE NUESTRO LADO PORQUE ES LO ÚNICO Y LO OTRO TAMBIÉN QUE GRACIAS A DIOS SIEMPRE HEMOS ENCONTRADO EN LA PREFECTURA DE CHIMBORAZO NO HA HECHO QUEDAR MAL HA DADO SU RENDICIÓN DE CUENTAS, LOS INFORMES MISMO SON NETAMENTE CON EL PUEBLO, NO SOLO CON LOS FUNCIONARIOS, SON CON EL PUEBLO. PEDIR QUE SIGAMOS COORDINANDO CON LAS ORGANIZACIONES CON LOS QUE HAYA, CON LOS QUE REALMENTE ESTÉN APOYANDO Y TAMBIÉN PEDIR QUE HAYA UN CONTROL SOCIAL CON LOS TÉCNICOS PORQUE HAY ALGUNOS TÉCNICOS, NO TODOS PORQUE SI HAY ALGUNOS BUENOS PERO HAY OTROS QUE HACEN QUEDAR MAL A LA PREFECTURA, ESO TAMBIÉN TIENE QUE IR COORDINANDO, DEPURANDO A ESA GENTE QUE REALMENTE NO ESTÁN CON ESE CARÍÑO DE TRABAJAR Y QUE</p>		
--	---	--	--

	<p>VIENEN SOLAMENTE POR EL SUELDO YO CREO QUE A ESA GENTE NO DEBEN TENER PORQUE ESO TAMBIÉN HAN JUZGADO QUE HAY ALGUNOS TÉCNICOS O INGENIEROS QUE TRATAN MAL EN LAS COMUNAS, SI ME AVISARON QUE DICEN SI NO ESTÁ USTED NO VAMOS A DAR EL APOYO ESO HACE QUEDAR MAL AL SEÑOR PREFECTO, YO CREO QUE SIGA ASÍ COMO HASTA AHORA, CON COHERENCIA, SIGA CON HONESTIDAD CON EL PUEBLO, PORQUE LA AUTORIDAD TIENE QUE DAR LA CARA POR TODOS, ENTONCES ESO ESPERAMOS QUE SI ALGUNA VEZ PASA ALGUNA COSA TODOS CRITICAN, PERO SI LOS MESTIZOS HACEN DAÑO NADIE DICE NADA, ESO YO PIDO DESDE EL COMICH, DESDE EL MOVIMIENTO INDÍGENA QUE SIGAMOS CON NUESTRA MENTE EN ALTO, CON NUESTRAS MANOS LIMPIAS COMO DICE EL PRESIDENTE CORREA, HA DICHO CON LAS MANOS LIMPIAS HAY QUE SEGUIR AUMENTANDO MÁS GENTE PARA SER ÚTIL Y TRABAJAR POR NOSOTROS TAMBIÉN DENTRO DE TRABAJOS</p>		
--	---	--	--

	TAMBIÉN, MUCHOS HAN DICHO QUE SOLAMENTE DE GUAMOTE DE COLTA, YO CREO QUE DEBE DAR UN ESPACIO A TODOS POR IGUAL. NADA MÁS ESO QUIERO DECIR.		
--	--	--	--